

E-Dergi

Eylül 2025

KESİAD

Kemalpaşa Sanayici ve İş İnsanları Derneği

HİPNOTİK
SATIŞ



0232 877 07 27



kesiad@kesiad.org



kesiad.org

YÖNETİM KURULU



Yönetim Kurulu Başkanı-Yeşim IŞIKLI
Minos Makina



Başkan Yardımcısı
Zafer ÖZKEN
Schock Metal



Başkan Yardımcısı
Sevil YÖNDEM
Eko Endüstri



Başkan Yardımcısı
Tuğba KİRİŞ
Özteknik A.Ş.



Genel Sekreter
Burcu KOCAMAN
Çalık Makina



Sayman
Can ARDİTTİ
Renksan Paints
Coatings

İYİ Kİ KESİA

ÜYELERİMİZ

Kemalpaşa Sanayici ve İş İnsanları Derneği



Üye
Levent AKÇALI
Levent Akçalı Bilişim



Üye
Zeynep SATOĞLU
Lotus Technic



Üye
Mustafa ÖZDURAN
Garanti Zeytin Zeytinyağı



Üye
Remzi Serhat İŞBECER
Demaksan Makine



Üye
İbrahim SEZEK
Kaan Havalı Kırıcı Makina



Üye
Sebahattin DÖNMEZ
Dönmez Varil



Üye
Fehmi Özkan Dökmetaş
SEP Mühendislik



Üye
Canan BIÇAKÇI
Kontrol+P Dijital
Baskı Sistemleri



Üye
Erçin ŞAHİN
Erenli Sac Profil Kauçuk



Üye
Onur PUĞ
Onur Puğ Avukatlık Bürosu



Üye
Filip MİNASYAN
Efe Endüstri



Üye
Gürhan GÜVEN
Fersan Fermantasyon Ürünleri

D'ımız Var!

İÇİNDEKİLER

5

ETKİNLİKLERİMİZ

7

DEĞERLİ BİLGİLER KÖŞESİ

Kurtuluş Savaşı'nda Lojistik

8

TEKNOLOJİ KÖŞESİ

Bilgisayarları ve Makineleri Artık Kodlamayacak,
Onları Eğiteceğiz

9

EKONOMİ KÖŞESİ

Yapay Zeka Mı Öğretiyor, Beyin Mi Tembelleşiyor?

10

DEĞERLİ BİLGİLER KÖŞESİ

Hipnotik Satış

12

SAĞLIK KÖŞESİ

Geleceğin Beslenmesi

14

HUKUK KÖŞESİ

Türkiye'de Sahte Belge Kullanımına Karşı Yeni
Düzenlemeler: 1 Ekim 2025 İtibarıyla Uygulamalar

16

KÜLTÜR SANAT KÖŞESİ

17

BASINDA KESİAD



İş güvenliği ve çalışan verimliliğini artırmaya yönelik çalışmalar kapsamında, Agrobest Grup Tarım İlaç San. ve Tic. Ltd. Şti. çalışanlarına yönelik iş makinaları eğitimi gerçekleştirildi.

Eğitim programında;

- İş makinalarının güvenli kullanım kuralları,
- Doğru ve verimli kullanım teknikleri,
- İş kazalarının önlenmesi için dikkat edilmesi gereken hususlar,
- Yasal mevzuat ve standartlara uygunluk konularında kapsamlı bilgiler aktarıldı.

Bu eğitimler ile hem iş sağlığı ve güvenliği standartlarının yükseltilmesi hem de sürdürülebilir bir iş kültürünün yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. Katılımları ve ev sahipliği için Agrobest Grup ailesine teşekkür eder, güvenli ve verimli çalışmalar dileriz.

BAĞIMLILIKLA MÜCADELEDE YEŞİLAY EĞİTİMİ

İyi Ki KESİAD'ımız Var!



Arnes Mekanik Makina çalışanlarına yönelik düzenlenen **“Bağımlılıkla Mücadelede Yeşilay Eğitimi”** başarıyla tamamlandı. Eğitimde; bağımlılık türleri, korunma yöntemleri ve sağlıklı yaşam alışkanlıkları üzerine kapsamlı bilgilendirme yapılarak, farkındalık oluşturulması hedeflendi.

Eğitim sürecine katkılarından dolayı, Yeşilay Danışmanlık Merkezi Sosyal Hizmet Uzmanı Sayın Gözde Alkan’a, İzmir Emniyet Müdürlüğü Narkotik Şube Müdürlüğü Polis Memuru Sayın Bircan Birkan’a ve İzmir İl Sağlık Müdürlüğü Tütün ve Diğer Bağımlılık Yapıcı Maddelerle Mücadele Birim Sorumlusu Sayın Nurcan Şentürk Durukan’a teşekkürlerimizi sunarız.

Sağlıklı ve bilinçli bir toplum için yürütülen bu kıymetli çalışmalara verdiğimiz desteği sürdürmeye devam edeceğiz.



Zafer ÖZKEN
Schock Metal

Bu sayıdaki yazımızı, Kurtuluş Savaşı günlerinde tesis edilen "lojistik" üzerine derlemek istiyorum. Lojistik, özellikle askeri harekât alanında öncelikle tesis edilmesi gereken en önemli kuvvet çarpanı olmuştur. Tıpkı nefes almak gibi, yokluğunda önemi daha da anlaşılan lojistik; aslında sadece askeri hareket bölgesinde değil tüm lokal veya global ticari faaliyetlerin de daima merkezinde yer almış ve almaya da devam edecektir. Bu kritik parametre, özellikle Kurtuluş Savaşı günlerinde de başta Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk olmak üzere sıralı tüm komuta heyetinin hassasiyetle takip ettiği bir harekât girdisi olmuştur.

Lojistik Yönetimi'nin ilk adımı planlamadır ve Mustafa Kemal de bu konuda ender rastlanacak bir deneyim ve dahası dehaya sahiptir.

Mustafa Kemal, Samsun'a çıkmasını takiben Kurtuluş Savaşı'nın taktiklerini ve lojistik hareketleri planlamıştır. Bu konuya atfen, "Ankara'da bulunduğum süre içinde yalnız ordunun insan ve taşıt bakımından yiyecek ve giyeceğinin nasıl temin edileceği ile ilgili tedbirleri almak ve düzenlemeler yapmakla uğraştım." der.

Mustafa Kemal kurmay heyetiyle birlikte, Batı Anadolu'daki savaşa **en uygun lojistik nokta olması** ve **demiryollarının kesişim yeri** olması nedeniyle **Ankara'yı "yönetim"** ve **"ana ikmal merkezi"** seçmiştir.

Milli Mücadelenin ilk yıllarında ordunun tedariki için gerekli olan askeri malzemeler, yeraltı örgütleri tarafından İstanbul'da bulunan depolardan kaçırılarak deniz yolu ile İnebolu (Kastamonu) ve Karamürsel'e (İzmit) getiriliyor ve Ankara'ya iletmek üzere de kağıt, at ve manda arabalarına yükleniyordu. İç Anadolu'daki depolardan getirilen malzemeler ise kağıtlarla Yahşihan'a (Kırıkkale) getiriliyor, oradan da demiryolu ile Ankara'ya iletiliyordu.

Bu lojistik ağ içerisinde belki de en kritik deniz ikmal hattı İnebolu üzerinden tesis edilen hat idi. İnebolu Limanı, Anadolu'da işgal altında olmayan, Rum çetelerinin saldırı(a)madığı ve Ana İkmal Merkezi olan Ankara için denize en yakın ve en güvenli yerdi. İnebolu-Ankara hattı, Millî Mücadele'nin en hayati yolu haline gelmişti. Bu hat üzerinde akışın sağlanması için İnebolu'da 1920'de "Yükleme – Boşaltma Kumandası" kurulmuş, konaklama ve güvenlik için han ve karakollar yapılmış, devamında kamyonlar ile ilk "Motorlu Ulaştırma Kolu" kurulmuş ve yol ve köprülerin bakım ve onarımı için Kastamonu ve Çankırı'da "Amele Taburları" oluşturulmuştu.

Güvenli bir şekilde askeri malzemelerin Anadolu'ya nakli için de yine Kuvay-i Milliye çatısı altında tesis edilen gizli kuruluşlar, komuta heyetinin koordinesinde tesis edilmiş ve İstanbul'da özellikle çok kritik lojistik operasyonları yönetmişlerdi.

Kurtuluş mücadelesinin azim ve kararlılığı, savaşın daha ilk anlarından itibaren Lojistik planlamanın tüm kuvvet çarpanlarına tesir etmiştir. Bu öylesine bir tesirdir ki; sadece cephe hattında planlama ve icrayı yürüten komuta heyetince değil, tüm millet tarafından; her türlü yokluğa ve yoksulluğa rağmen aksatılmadan yürütülmüş ve başarıya ulaşmıştır. Mustafa Kemal ve silah arkadaşları (asker ve sivil) tarafından yazılan bu tarihi zafer ve kazanımları, Cumhuriyet nüvesini teşkil eden şanlı Türk ordusunun da çekirdeğini teşkil etmiş ve teşkilatlanmasına doğrudan tesir etmiştir.

BİLGİSAYARLARI VE MAKİNELERİ ARTIK KODLAMAYACAK, ONLARI EĞİTECEĞİZ

İyi ki KESİAD'ımız Var!



Doğukan ÖZEL

Aegeis Bilişim Teknolojileri Teknolojiden Sorumlu Yönetici

“İnsan ve makine arasındaki ilişki artık otoriteye değil, iş birliğine dayanıyor.”

Uzun yıllar bilgisayarların özü, satır satır yazılan kodlarda gizliydi. Programcı, kuralları koyar, makineler de bu kuralları takip ederdi. Otorite insandaydı; sistemler tamamen şeffaftı ve en azından teoride, nasıl çalıştığını anlamak mümkündü. Bugünse yepyeni bir eşikteyiz. Artık bilgisayarlara ne yapmaları gerektiğini söylemiyoruz, onları eğitiyoruz. Onlara talimat vermek yerine, veriyle büyütüyor, deneyimle besliyoruz. Bu, teknolojinin işleyişini değil, onunla kurduğumuz ilişkiyi de kökten değiştiriyor.

Makine öğrenimi temelde basit bir fikirden doğuyor: Bir algoritmaya nesneleri tek tek tarif etmek yerine, ona çok sayıda örnek gösteriyoruz. Sistem bu örneklerden çıkarım yapmayı öğreniyor ve kendi mantığını inşa ediyor. Otonom araçların trafikte güvenle ilerlemesinden çevrim içi platformların hangi içerikleri göstereceğine karar vermesine kadar, bugün birçok süreç bu yöntemle çalışıyor. Ancak bu gücün arkasındaki matematiksel derinlik öyle karmaşık ki, artık mühendisler bile sistemin nasıl sonuca vardığını tam olarak açıklayamıyor. Kodun şeffaflığı yerini, eğitilmiş modellerin “kara kutu” doğasına bırakıyor.

Bu değişim, mühendislik mesleğini de farklı bir noktaya taşıyor. Eskiden programcılar makineleri mutlak kurallarla yöneten kişilerdi; bugüne daha çok bir ebeveyn ya da eğitmen rolündeler. Yapay zekâyâ doğrudan hükmetmek yerine, onu şekillendirmeye, yönlendirmeye ve doğru veriyle beslemeye çalışıyorlar. Bu da bize yeni bir gerçekliği gösteriyor: İnsan ve makine arasındaki ilişki artık otoriteye değil, iş birliğine dayanıyor. Veri, bu iş birliğinin dili haline geliyor.

İş dünyası açısından bakıldığında, bu dönüşüm yalnızca teknik bir yenilik değil, aynı zamanda organizasyonel bir sınav. Çalışanlardan yöneticilere, herkesin anlaması gereken nokta şu: Programlama artık satır satır kurallar yazmak değil, öğrenebilen sistemlere doğru veriyi aktarmak, onları doğru

yönde eğitmek. Bunun için matematiksel bilgi kadar sezgi, sabır ve pedagojik bir yaklaşım da gerekiyor. Doğru kurgulanmış bir veri seti, şirketin rekabet gücünü belirleyecek en kritik unsur haline geliyor.

Elbette bu gelişmeler soru işaretlerini de beraberinde getiriyor. Kontrolün giderek şeffaflıktan uzaklaşması, kararların nasıl alındığını bilmediğimiz bir dünyayı işaret ediyor. Ancak bu durum bir tehditten çok, yeni bir öğrenme biçiminin habercisi. Geçmişte bir internet sitesini kurmak için satır satır HTML bilmek gerekirdi; bugün ise birkaç basit araçla herkes kendi sitesini inşa edebiliyor. Benzer şekilde, yarının dünyasında da yapay zekâ ile çalışmak sadece kod yazarların değil, onu eğitmeyi bilen herkesin yapabileceği bir beceri olacak.

Bu dönüşümün iş dünyası açısından sonuçları çok büyük. Kod yazmak uzun süre ayrıcalıklı bir beceri, neredeyse gücün kendisi olarak görüldü. Bugün ise asıl değer, makineleri nasıl eğittiğinizde gizli. Doğru veri setleri ve doğru yönlendirmeler, şirketlerin rekabet avantajını belirliyor.

Türkiye’de üretimden lojistiğe, enerjiden finansa kadar pek çok sektör bu geçişin eşliğinde. Yalnızca yazılım ekipleri değil, veriyle çalışan herkes için yeni bir beceri seti gerekiyor. “Veri eğitmeni” rolü, yakın gelecekte programcı kadar kritik hale gelecek. Özellikle yüksek sirkülasyon yaşayan sektörlerde, yapay zekâ ile öğrenebilen sistemler hem verimliliği artıracak hem de karar süreçlerini hızlandıracak.

Özetle, makineler artık satır satır kodların ürünü değil, deneyimin, verinin ve tekrarın ürünü. Onlara hükmetmeye değil, onları yönlendirmeye çalışacağız. Bu da teknolojiyle olan ilişkimizi kökten değiştiriyor: Komut vermekten çok, birlikte öğrenmeye dayalı bir bağ kuruyoruz. Belki de geleceğin en büyük farkı burada yatıyor — bilgisayarları programlamaktan, onları eğitmeye geçtiğimiz bu yeni çağda, teknoloji sadece araç değil, adeta ortak bir yol arkadaşı haline geliyor.



Prof. Dr. Serpil KAHRAMAN

Yaşar Üniversitesi Ekonomi Bölümü Öğretim Üyesi

Malum yapay zekaya hızla adapte olduk! Üniversite ortamında ise yapay zekaya biraz daha kısıtlayıcı yaklaşılması gerektiğini düşünüyorum. Çünkü bu araçlar, öğrencilerin çok hızlı öğrenmesini sağlarken aynı zamanda araştırmanın gerektirdiği emeği azaltabiliyor. Oysa araştırma süreci sadece bilgiye ulaşmak değil; sabır, sorgulama ve analitik düşünme alışkanlığını da geliştiren bir yolculuktur. Bu nedenle yapay zeka kullanımının mutlaka belirli sınırlar dahilinde olması gerektiğini düşünüyorum. Böylece öğrenciler hem yeni teknolojileri tanır hem de araştırmanın temel niteliklerini – emek, eleştirel düşünme, sistematik analiz – kaybetmeden yol alabilirler.

Yapay zekâ (YZ) araçları, özellikle ChatGPT gibi programlar, artık üniversitelerde çok sık gündeme geliyor. Öğrenciler ödev hazırlarken, araştırmacılar yazı yazarken ya da veri toplarken bu araçları kullanıyor. Esasen, akademik çalışmalarda yapay zeka kullanımının belirtilmesi bekleniyor ve çalışmanın ne denli yapay zeka destekli olduğu plagiarizm tespit yazılımlarıyla, nispeten de olsa tespit edilebiliyor. Burada yapay zekanın etik çerçevede kullanımı son derece elzem ki şahsen benim de ziyadesiyle önemsemişim kısım tam da bu.

Ancak şu soru ortaya çıkıyor: 'Hangi durumda yapay zekâ kullanmak serbest, hangi durumda yasak?' ABD'deki Harvard Üniversitesi, tek bir yasak koymak yerine öğretim üyelerine üç farklı seçenek sunuyor:

- **Serbest Model:** Öğrenciler ödevlerinde yapay zeka araçlarını rahatça kullanabiliyor.
- **Yasakçı Model:** Bazı derslerde yapay zeka kullanımı tamamen yasak. Özellikle öğrencinin kendi yazı becerisini ölçmek isteyen derslerde uygulanıyor.
- **Karma Model:** Yapay zeka bazı ödevlerde serbest bırakılıyor, ancak sınavlarda ya da özgün yazı çalışmalarında yasak.

Harvard'ın bu üçlü modeli, her dersin ihtiyacına uygun esnek çözümler sunuyor. Örneğin bir yazma dersi, yapay zeka kullanımını yasaklarken; bir teknoloji odaklı derste kullanım teşvik edilebiliyor. Böylece hem akademik dürüstlük korunuyor hem de öğrenciler yapay zekâyı deneyimleme şansı buluyor.

Türkiye'de üniversitelerin çoğu henüz yapay zekâ konusunda net politikalar belirlemiş değil. Ancak Üniversite Kütüphaneleri Konsorsiyumu (ANKOS), kütüphanelerde yapay zeka kullanımına dair bir rehber yayınladı. Bu rehberde güvenlik, etik kullanım ve farkındalık konuları öne çıkıyor.

Şahsen, yapay zekaya oldukça mesafeli durduğumu ifade etmeliyim. Her ne kadar kısa sürede çok sayıda bilgiye ulaşılabilse de, bilgiye erişimde harcanan saatlerin, emeğin insana katkılarına inanıyorum.



Stefan Hayri AFŞİN
Yüksek Makine Mühendisi

Sırrı Olmayan Bir Satış Sanatı

Sevgili okurlar, Birçok insan bana şu soruları soruyor. "Hipnotik satışın en büyük üç sırrı nedir?" "Satış görüşmelerinde mutlaka söylenmesi gereken en etkili beş hipnotik kelime hangileridir?" "İkna gücünün en büyük sırrı nedir?" Her seferinde benden büyük bir heyecanla yanıt bekleyen insanları üzmemek zorunda kalıyorum. Ama bunu insanların beni yalvararak ikna etmeleri için değil, tamamen dürüstlüğümden yapıyorum. Cevabım çok net ve sade: "Hipnotik satışın bir sırrı yoktur."

Öncelikle gelin birlikte hipnoz konusuna kısaca bir göz atalım. Bilmiyor muydunuz? Her insan, farkına bile varmadan, günde birkaç kez hipnotik bir duruma geçer. Bu durumlar tamamen doğaldır ve günlük hayatımızın olağan bir parçasıdır. Böyle bir duruma, örneğin heyecan verici bir film izlemek, etkileyici bir kitap okurken ya da cep telefonumuzdan sosyal medya kanallarında gezinirken kolayca dalabiliriz. Yani hipnoz, sanıldığı gibi istisnai bir durum değil; günlük yaşantımızın doğal bir parçasıdır.

Bir de tıbbi hipnoz var. Bu bilimsel olarak tanınmış bir yöntemdir ve tıpta, özellikle psikoterapide, ağrı ve endişeyi azaltmak ve aynı zamanda fiziksel iyileşmeyi desteklemek için birçok şekilde kullanılır. Hipnozun en görkemli şekli, gönüllü olarak sahneye çıkan insanların bir tavuk gibi gıdıklamasını veya bir kurbağa gibi zıplamasını ya da artık adını hatırlayamamasını sağlamak için yıldırım hipnoz tekniklerinin kullanıldığı gösteri hipnozudur. Evet, seyirciyi şaşırtıyor ve güldürüyor.

Kullanılan tüm teknikler binlerce yıldır bilinmekte ve sayısız kitapta anlatılmaktadır ve etkinlikleri birçok bilimsel çalışmada kanıtlanmıştır. Peki işin sırrı nerede? Sadece hangi kitabın ne dediğini bilmeniz ve onları okumanız gerekiyor.

Aynı şey satış teknikleri için de geçerlidir. Burada da sır yoktur. Sayısız kitap, yüzyıllar boyunca denenmiş ve test edilmiş satış tekniklerini anlatmaktadır. Bilimsel çalışmalar belirli satış tekniklerinin etkinliğini kanıtlamıştır. Örneğin, bilim insanları fiyat pazarlıkları sırasında beynin hangi bölgelerinin özellikle güçlü bir şekilde aktive olduğunu ve insanların indirimlerle birlikte farklı fiyatlara nasıl tepki verdiklerini keşfetmişlerdir. Bu mekanizmalar anlaşılabilir, öğrenilebilir ve tekrarlanabilir.

Ve bu yüzden cevabımın şu olması gerektiğini kesinlikle anlayacaksınız: "Hipnotik satışta sır yoktur"

Bu heyecan verici konuyu daha derinlemesine inceleyelim ve hipnotik satışın gerçekte ne olduğunu açıklığa kavuşturalım. Yaygın bir yanlış konuya göre hipnotik satış etik değildir çünkü müşteriler hipnotize edilerek gereksiz satış sözleşmeleri imzalamaları için kandırılmaktadır. Ancak bu görüş temelde yanlıştır. Aksine, hipnotik satış tıpkı bir enstrüman çalmak gibi öğrenilmesi ve ustalaşılması gereken bir sanattır. Hipnotik konuşma kalıplarını ve satış tekniklerini birleştirir. Bu tekniklerin uygulanmasında ustalaşmak pratik, çalışkanlık ve yaratıcılık gerektirir. Tıpkı nota çalmak gibi net bir sistemi takip eder. Dil, duygu ve algının incelikli bir etkileşimidir. Her dil tekniği bir notaya karşılık gelir, her formülasyonun yeri vardır, birlikte müşteriye duygusal olarak ulaşan bir melodi oluştururlar.



Her notanın nota çizgileri üzerinde belirli bir konumu vardır ve bu, hem bir sesi hem de süresini temsil eder. Başlangıçta basit melodiler çalınır; zaman zaman doğru notaya basılamaz ve bu da kulağa biraz hoş gelmeyebilir. Ancak pratik yaptıkça melodiler daha karmaşık hâle gelir, çalma ise giderek daha akıcı olur. Ve enstrümanınızda ustalaştığınızda, insanlar konserlerinize gelip sizi dinlemek ve müziğinizin büyüüne kapılmak ister.

Satış elemanı hipnotik satış tekniğini ustaca kullanıyorsa, hipnotik dil kalıplarını hem sistematik hem de doğru bir sırayla uygular ve satış görüşmesini adeta bir konsere dönüştürür. Bu, sesler ve duraklamalarla, sorular ve cevaplarla, dinleme ve hissetmenin bir uyumudur. Müşteri "baştan çıkarılmaz"; aksine, kendini davet edilmiş hissedir. Kararını özgür iradesiyle verir – çünkü içinde belki bir özlem, bir arzu ya da bir imkân harekete geçirilmiştir.

Konserin sonunda, son nota çalındığında, müşteri satın alıp almayacağına karar verir. Ancak karar ne olursa olsun, satış elemanı çoktan kazanmıştır. Çünkü o an, müşteriden gelen içten ve gönülden bir alkışın karşılığıdır. Bu noktada, sunulan teklifin müşterinin ihtiyaçlarını, arzularını ve beklentilerini ne ölçüde karşıladığı her iki taraf için de netleşmiştir.

Müşteri satın alırsa, satış elemanı hem satışlarını kendi adına kaydedebilir hem de memnun bir müşteriye sahip olur. Ancak hiçbir anlaşma gerçekleşmese bile geriye çok değerli bir şey kalır: Kendisine saygıyla yaklaşıldığını, anlaşıldığını ve ilham verildiğini hisseten;

bilinçaltında ise yeni bir ürün veya hizmet hakkında bilgi almak için nedenler oluşturmaya başlayan bir kişi. Zamanla, yaşadığı bu deneyimi dürüst, dikkatle dinleyen, zorlamayan ancak ilham veren satış elemanı hakkında başkalarına anlatacaktır. Satın almayan müşteri ise, herhangi bir komisyon beklentisi olmaksızın, sadece farklı ve daha samimi, gerçek bir hipnotik iletişim deneyimi için minnettarlık duyarak bir elçi ve yönlendirici konumuna gelir.





Dünya nüfusunun hızla artması, iklim değişiklikleri ve sınırlı doğal kaynaklar, gıda üretimi ve tüketiminde yeni stratejiler geliştirilmesini zorunlu kılmaktadır. İnsan sağlığı için vazgeçilmez olan protein ihtiyacının karşılanması, geleneksel hayvansal üretim yöntemleriyle uzun vadede sürdürülebilir görünmemektedir. Bu nedenle modern gıda ve tarım endüstrileri, fonksiyonel gıdalar, bitki bazlı proteinler, yenilebilir böcekler, mikroalgler ve yapay et gibi alternatif protein kaynaklarına yönelmektedir (FAO, 2021).

İnsan bedeninin yapım ve onarımdan sorumlu en önemli makro besinlerden biri olan proteinin üretimi, hayvansal protein kaynaklarının karbon ayak izini yüksek olması nedeniyle uzun vadeli risk unsurudur. Bu nedenle bitkisel proteinler veya laboratuvarıda üretilmiş protein kaynakları ve yenilebilir böcekler gibi alternatif protein kaynakları araştırılmaktadır.

1. Bitkisel Protein Kaynakları

Alternatif protein kaynakları arasında en çok öne çıkanlardan biri bezelye proteindir. Bezelye tohumu %20–25 oranında protein ve %10–20 oranında lif içermektedir. Düşük alerjenitesi, glutensiz ve GDO'suz olması, sürdürülebilir bir üretim sürecine sahip olması bezelye proteinini önemli bir seçenek haline getirmektedir (Stone et al., 2020). Ayrıca bağışıklık sistemi için kritik bir aminoasit olan lizin bakımından zengin oluşu, obezite, hipertansiyon ve diyabet gibi kronik hastalık risklerini azaltması bitkisel proteinlerin gelecekteki önemini artırmaktadır.

2. Yenilebilir Böcekler

Yenilebilir böcekler, çevresel etkilerinin düşük olması ve yüksek yem dönüşüm verimliliği sayesinde sürdürülebilir bir protein kaynağı olarak kabul edilmektedir. Protein içerikleri %13 ile %77 arasında değişmekte, sindirilebilirlik oranları ise %76–%98 arasında seyretmektedir (van Huis, 2013). Ayrıca kalsiyum, demir, çinko, magnezyum ve selenyum gibi mineraller ile riboflavin, pantotenik asit ve biyotin gibi vitaminleri de bünyelerinde barındırmaktadırlar. Her ne kadar Asya, Afrika ve Güney Amerika gibi bölgelerde geleneksel beslenmenin bir parçası olsalar da Batı toplumlarında kabul görmeleri halen zordur.

3. Mikroalgler

Mikroalgler, protein, lipid ve omega-3 yağ asitleri bakımından zengin olmalarıyla geleceğin besin kaynakları arasında gösterilmektedir. Azalan balık stokları karşısında sürdürülebilir bir omega-3 kaynağı olmaları, onları özellikle beslenme ve sağlık endüstrisi için cazip hale getirmektedir (Bleakley & Hayes, 2017).

4. Hücre Kültüründen Üretilmiş Etler

Et analogları uzun süredir gıda sektöründe kullanılmakla birlikte, son yıllarda öne çıkan en yenilikçi yaklaşım kültürlenmiş et üretimidir. Canlı hayvan yetiştirilmeksizin, laboratuvar ortamında hayvan hücrelerinin çoğaltılmasıyla elde edilen bu ürünler; enerji kullanımını %7–%45, sera gazı salınımını %78–%96, arazi kullanımını %99 ve su tüketimini %82–%96 oranında azaltmaktadır (Tuomisto & Teixeira de Mattos, 2011). Ayrıca doymuş yağın daha sağlıklı çoklu

İlir Böcekler icre Kültüründen Üretilmiş Etler çeşitlilik teknoloji Destekli Beslenme Sistemleri



doymamış yağlarla değiştirilebilmesi, alerjen içermemesi ve daha güvenli olması kültürlenmiş eti geleceğin gıda endüstrisinde önemli bir konuma taşımaktadır (Post, 2012).

çevre dostu, teknolojik olarak gelişmiş, besleyici ve bireysel ihtiyaçlara uygun bir yapıya sahip olacaktır. Bitki bazlı beslenme, alternatif proteinler ve yapay zeka entegrasyonu bu dönüşümde kritik rol oynayacaktır.

5. Fonksiyonel Gıdalar ve Biyoçeşitlilik

Fonksiyonel gıdalar, probiyotikler, antioksidanlar ve omega-3 gibi sağlığa faydalı bileşenlerle zenginleştirilen ürünleri kapsamaktadır. Ayrıca besinsel biyoçeşitlilik, mikrobiyota sağlığını ve metabolik esnekliği desteklemektedir.

6. Teknoloji Destekli Beslenme Sistemleri

Foodomics, 3D gıda yazıcılığı ve yapay zeka tabanlı beslenme çözümleri, kişiselleştirilmiş diyetlerin geliştirilmesini sağlamaktadır. Bu teknolojiler, gıda israfını azaltma, gıda güvenliği ve beslenme kalitesini artırma potansiyeline sahiptir.

Küresel nüfus artışı, iklim değişikliği ve çevresel sorunlar göz önüne alındığında, geleceğin protein ihtiyacını karşılamak için alternatif kaynaklara yönelmek kaçınılmazdır. Bezelye proteini gibi bitkisel proteinler düşük maliyetli ve sürdürülebilir bir çözüm sunarken, yenilebilir böcekler ve mikroalgler yüksek besin değerleriyle önemli potansiyel taşımaktadır. Öte yandan yapay etler, çevre dostu üretim modeli ve sağlıklı beslenme avantajlarıyla uzun vadede geleneksel hayvansal üretime güçlü bir alternatif olma potansiyeline sahiptir. Bu alternatif kaynakların toplumsal kabulü, üretim maliyetleri ve teknolojik gelişmelerle şekillenecektir. Geleceğin beslenmesi;





Arzu KÜLAHCIOĞLU ALTINTOZ
Avukat

Ozan KESER
Vergi Başmüfettişi

Hazine ve Maliye Bakanlığı, vergi kayıplarının önlenmesi ve kayıt dışı ekonominin azaltılması amacıyla sahte belge kullanımına ilişkin yeni düzenlemeleri 1 Ekim 2025 tarihinde yürürlüğe koyacağını ifade etmiştir. Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, düzenlemelere ilişkin yaptığı açıklamada; "Sahte belgeyle mücadeleyle yönelik tedbirleri artırırken risk analizine dayalı yeni uygulamaları devreye alıyoruz.

Mükelleflerimizin sürece uyum sağlayabilmesi adına bu tedbirleri 1 Ekim itibarıyla uygulayacağız." demiştir. Düzenleme, mükelleflerin "bilmeden kullanma" savunmalarını geçersiz kılarak sahte belge kullanımını vergi kaçakçılığı kapsamında değerlendirmektedir. Ayrıca cezaların üç katına çıkarılması, teminat ve haciz tedbirleri ile yapay zekâ destekli denetim mekanizmalarının devreye alınması öngörülmektedir.

Türkiye'de sahte belge kullanımı ve düzenlenmesi, vergi kaybının en önemli nedenlerinden biri olarak kamu maliyesinde ciddi zararlara yol açmaktadır. Hazine ve Maliye Bakanlığı, bu durumun önüne geçmek için kapsamlı bir düzenleme hazırlamış ve Vergi Denetim Kurulu (VDK) aracılığıyla yeni kontrol mekanizmalarını devreye almıştır.

Düzenlemenin Hukuki Çerçevesi

- Sahte belge kullanımında "bilmeden kullanma" savunması kabul edilmeyecektir.
- Sahte belge kullanan mükellefler "bilerek kullanmış" sayılacak ve vergi kaçakçılığı suçu kapsamında değerlendirilecektir.
- Bu fiillere üç kat vergi ziyaı cezası uygulanacaktır.

Mali Tedbirler

- Kamu alacağının güvence altına alınması amacıyla:
- Riskli görülen mükelleflerden teminat talep edilecektir.
 - Teminat yükümlülüğünü yerine getiremeyen mükellefler hakkında ihtiyati haciz işlemleri uygulanabilecektir.

Teknolojik Denetim Mekanizmaları: KURGAN Sistemi

Vergi Denetim Kurulu tarafından geliştirilen Kuruluş Gözetimli Analiz (KURGAN) Sistemi, yapay zekâ tabanlı bir risk analiz aracıdır. Sistem, mal ve hizmet hareketlerini elektronik ortamda analiz ederek şüpheli işlemleri tespit edecektir. Denetim ekipleri, bu analizler sonucunda mükelleflerden belgelerini ve depolarındaki malları göstermelerini talep edebilecektir.

Organize Sahtecilik ve Para Aklama Boyutu

Yeni düzenlemeler yalnızca sahte belge kullanıcılarını değil, aynı zamanda belge düzenleyicilerini de kapsamaktadır. Daha önce aylar süren inceleme süreçleri, yapay zekâ desteğiyle hızlandırılarak zincirleme sahte belge kullanımına müdahale edilecektir. Ayrıca organize şekilde hareket eden gruplar, "kara para aklama" suçuyla da ilişkilendirilerek çok yönlü soruşturmalara tabi tutulacaktır.

1 Ekim 2025 itibarıyla yürürlüğe girecek olan düzenlemeler, Türkiye'de sahte belge kullanımına karşı en kapsamlı adımlardan biri olarak değerlendirilmektedir. Düzenleme, cezai yaptırımların artırılmasının yanı sıra teknolojik denetim mekanizmalarının devreye girmesiyle de dikkat çekmektedir.

Bu bağlamda;

- Vergi gelirlerinde artış,
 - Kayıt dışı ekonominin daraltılması,
 - Organize suçlarla mücadelede etkinlik, beklenen sonuçlar arasında yer almaktadır.
- Bu gelişmeler, Türkiye'nin mali disiplin politikaları çerçevesinde kamu gelirlerini koruma ve mali şeffaflığı artırma yönünde önemli bir reform niteliği taşımaktadır.

ZUBEYDE HANIM
EĞİTİM KURUMLARI

İNSANLIK SANATI

Duygu Eğitimi Düşünce Eğitimi Davranış Eğitimi

İYİ OKUL, İYİ İNSAN, İYİ TOPLUM
DEĞERLERİMİZLE BÜYÜYORUZ



ZUBEYDE HANIM ÇİÇEKLİKÖY

ZUBEYDE HANIM
EĞİTİM KURUMLARI

*Matematik
Sanat
Felsefe
Köyü*



0232 332 1881 info@zubeydehanim.com.tr

ZUBEYDE HANIM
EĞİTİM KURUMLARI

Tüm Yıl

"SINIRSIZ KAYNAK"

İLE EĞİTİMDE HEP BİR ADIM ÖNDE!



ZUBEYDE HANIM
EĞİTİM KURUMLARI

ÇİFT ÖĞRETMENLE
DİLDE EĞİTİM
KAT GELİŞİM

Ana Sınıfı 1. Sınıf 2. Sınıf 3. Sınıf

İngilizce Konuşan Kampüs

Bilingual Education
Bright Generation

BEBG Modeli ile
Çift Dilli Eğitime
Yeni Bir Bakış!

0232 332 1881 info@zubeydehanim.com.tr

Buca Kampüsü Çiçekliköy Kampüsü Buca Merkez Anadoluhüyük Tınaztepe Anadoluhüyük



Engin Geçtan
İnsan Olmak



İNSAN OLMAK – ENGİN GEÇTAN

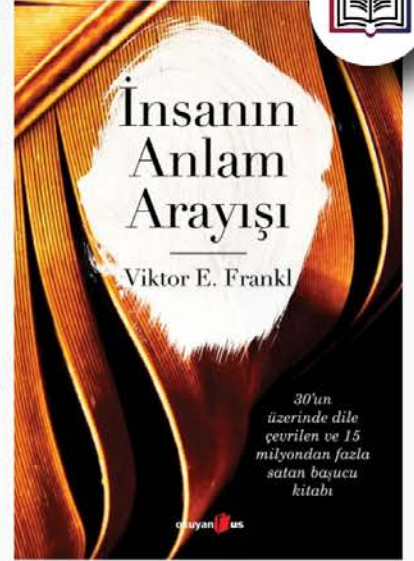
Engin Geçtan'ın İnsan Olmak kitabı, psikoloji ve felsefeyi bir araya getirerek insanın varoluş serüvenine dair kapsamlı bir yolculuk sunar. Kitap, bireyin çocukluktan yetişkinliğe uzanan gelişim sürecinde yaşadığı psikolojik ve toplumsal dinamikleri incelerken; sevgi, korku, yalnızlık, özgürlük, umut, ölüm gibi evrensel kavramlar üzerinden insana dair derin bir sorgulama yapar. Geçtan, akademik bir dil yerine yalın, samimi ve okuyucunun hayatına dokunan bir üslup kullanır. İnsanın hem kendi iç dünyasıyla hem de toplumsal yapılarla kurduğu ilişkilere ışık tutar; bireyin anlam arayışını, modern hayatın çıkmazlarını ve varoluşun getirdiği kaygıları sade bir şekilde aktarır.

Kitap, yalnızca psikolojik bir çözümleme değil, aynı zamanda “yaşamak” denen yolculuğa felsefi bir bakış sunar. Geçtan, insanın kendi potansiyelini fark edebilmesi için öncelikle kendisiyle dürüstçe yüzleşmesi gerektiğini hatırlatır. İnsan Olmak, okura hem kendini tanıma hem de başkalarını anlamada yeni bir perspektif kazandırmayı hedefler; yani aslında hayatın karmaşası içinde kaybolmuş herkes için bir tür pusula işlevi görür.

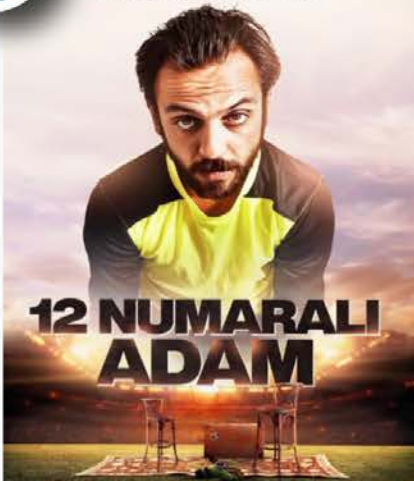
İNSANIN ANLAM ARAYIŞI – VICTOR E. FRANKL

Viktor E. Frankl'ın İnsanın Anlam Arayışı kitabı, yazarın II. Dünya Savaşı sırasında toplama kamplarında yaşadığı korkunç deneyimlerden yola çıkar. Frankl, kamptaki ağır işkencelere, kayıplara ve ölümle burun buruna yaşanan günlere rağmen insanı ayakta tutan şeyin koşullar değil, koşullara yüklediği anlam olduğunu vurgular. Ona göre insanın en büyük özgürlüğü, başına gelenlere karşı nasıl bir tutum sergileyeceğini seçebilmesidir. Bu bakış açısıyla geliştirdiği logoterapi kuramında, yaşamın temel itici gücünün haz ya da güç değil, anlam arayışı olduğunu ortaya koyar.

Frankl, her insanın kendi yaşamında bir sorumluluk taşıdığını, bu sorumluluğun da hayatına anlam katacak bir değer, bir amaç ya da bir insan için çaba göstermekle yerine getirilebileceğini söyler. Ölüm, acı ya da kaderin önüne geçemeyiz; ama onları nasıl karşılayacağımız bizim elimizdedir. Kitap, okuyucuya yalnızca bir savaş esirinin hatıralarını sunmaz, aynı zamanda insanın en zor anlarda bile umudu, sevgiyi ve yaşama bağlılığı nasıl bulabileceğini gösteren evrensel bir yol haritası sunar.



yazan ve oynayan
ERKAN KOLÇAK KÖSTENDİL
TEK KİŞİLİK TİYATRO OYUNU



12 NUMARALI ADAM – Tiyatro

ERKAN KOLÇAKKÖSTENDİL'DEN 90 DAKİKALIK “TEK KİŞİLİK” GÖSTERİ!

Yazan – Oynayan: Erkan Kolçak Köstendil

Yıllarını aynı takımda geçirmiş bir kaleci...

Bir kaç maç üst üste yediği hatalı goller nedeniyle yedek kalmış ve yıllar boyunca tekrar kaleye geçeceği günü beklemiştir... Kader onu belki de kalesine hiç top gelmeyecek bir maçta tekrar kaleye geçirir.

Bu 90 dakika onun; geçmişini, yaşadıklarını, seçimlerini ve hayatı, seyirciyle beraber sorguladığı bir 90 dakikaya dönüşecektir... Erkan Kolçakköstengil'den kalede kalmak, aile olmak, yalnız kalmak, çizgilerin dışına çıkmak üzerine; seyircinin taraftara dönüştüğü bir oyun.

Yer : Bostanlı Suat Taşer Tiyatrosu
Tarih : 11 Ekim 2025 Cmt.
Saat : 20.30



Batı Optik Olarak KESİAD Üyelerine ve 1. Derece Yakınlarına Uygulayacağımız İndirim Oranları

- GÜNEŞ GÖZLÜKLERİNDE **NET %20 + %10**, OPTİK ÇERÇEVEDE **NET %20 + %10**,
- OPTİK CAMLARDA **NET %50** VE KONTAKT LENSTE **%15 İNDİRİM** UYGULANACAKTIR.

*Mağazalarımız Dünyanın En İyi İki Cam Üreticisi Essilor ve Zeiss Camlarının Yetkili Bayisidir.

*Ürünlerimiz %100 Orjinal ve Garanti Belgesi İle Verilmektedir.

*Bu İndirim Kendisi ve 1. Derece Yakınları İçin Geçerlidir.

NOT: BATI OPTİK TARAFINDAN YAPILAN DİĞER KAMPANYALARLA BİRLEŞTİRİLEMEZ.

BATIOPTİK

LUXURY EYEWEAR

BATIOPTİK İLETİŞİM

MERKEZ ŞUBE: İNÖNÜ CADDESİ NO:773 DENİZMEN / POLİGON-İZMİR TEL: 0232 285 1 444

BORNOVA ŞUBE: MUSTAFA KEMAL CADDESİ NO:73/A BORNOVA-İZMİR TEL: 0232 343 77 55

ÜÇYOL ŞUBE: HALİDE EDİP ADIVAR CADDESİ NO:51 EGEPOL HAST. KARŞISI ÜÇYOL-İZMİR TEL: 0232 256 66 65

UŞAK ŞUBE: FESTİVA AVİM TEL: 0276 231 69 63

AYVALIK ŞUBE: KIRLANGIÇ AVİM TEL: 0266 5025820

www.batioptik.com.tr

f batioptik



İlker
AKÇAY



KESİAD ÜYELERİNE ÖZEL

(Aileler Dahil)

Özel Sağlık, Tamamlayıcı Sağlık veya Kasko Poliçelerinde
poliçe tutarlarının % 5'i kadar **Migros Hediye Çeki Fırsatı!**



Şirket çalışanlarına bireysel ya da aile sağlık poliçelerinde Migros Hediye çeki verilecektir.

Prim tutarı 10.000-29.999₺'ye kadar 1.000₺ Hediye Çeki Fırsatı!

30.000₺ ve üzeri poliçelerde 2.000₺ Hediye Çeki Fırsatı!

Kampanya Allianz'dan tanzim edilecek yeni poliçelerde geçerli olacaktır.

Endüstriyel üretim konusunda;

-inşaat all risk poliçelerinde üyelere **%15 indirim** uygulanacaktır.
(sigorta şirketi fark etmeksizin)

-İşyeri ve fabrika poliçelerinde Allianz poliçelerinde **% 5 indirim** uygulanacaktır.
(yangın poliçelerinde)

-Üyelerin şirket çalışanlarına yönelik grup tamamlayıcı ve özel sağlık sigortalarında,
kişi sayısına bağlı olarak **%5 ila %25 oranında indirim uygulanacaktır.**

İLETİŞİM: İlker AKÇAY 0505 828 68 05

akcaysigorta.ilkerakcay

ilkerakcay.com

273/3 Sokak No:4C Mansuroğlu Mh. Bayraklı/İzmir

ilkerakcay20@gmail.com

" KESİAD ÜYELERİNE ÖZEL TANIŞMA FIRSATI !"

İşinizi büyütmenin sırrı, sofranızın bereketinde!
KESİAD üyelerine özel bu fırsatı kaçırmayın!



TABSAN
Tabldot Sanayi

Oliverta

☎ 0533 816 49 96

(!) Kampanyamız stoklarla sınırlıdır.

" GELİN TANIŞ OLALIM !"



KESİAD'A ÖZEL BU FIRSAT KAÇMAZ:
178 TL + KDV yerine 140 TL + KDV



(!) Kampanyamız stoklarla sınırlıdır.

TABSAN
Tabldot Sanayi

Oliverta

☎ 0533 816 49 96



GALERİCİLİK BELGESİ

**GALERİCİLİK BELGESİ İÇİN LİSE
MEZUNİYETİ ŞARTI 1.03.2025 TARİHİNE
KADAR KALDIRILDI.**

Bu durumda olan adaylar belge başvurusu
yapabilir.

Bu süreden önce başvuru yapanlar, gerekli
belgeleri tamamlayarak galericilik **MYK**
mesleki yeterlilik seviye 5 sertifikasını
alabilirler.

Detaylı Bilgi İçin



0(507) 871 43 56

0552 205 1911



www.baranbelgelendirme.com





ISO KALİTE BELGELERİ

Detaylı Bilgi İçin

 0(507) 871 43 56 - 0(552) 205 19 11

 www.baranbelgelendirme.com



KESİAD ÜYELERİNE ÖZEL

İyi Ki KESİAD'ımız Var!

KESİAD ÜYELERİNE ÖZEL

2,60 €/KG AVRUPA

EKONOMİ SERVİS

30 KG ÜSTÜ GÖNDERİLERDE BAŞLANGIÇ FİYATI
BEYANNAME AÇMAYA GEREK YOK, MİKRO İHRACATA UYGUN



POSTEkspres
CARGO & LOGISTICS

FedEx **TNT** will become
FedEx Express.



NAQEL EXPRESS İLE

3,5 €/KG ORTADOĞU

EKONOMİ SERVİS

30 KG ÜSTÜ GÖNDERİLERDE BAŞLANGIÇ FİYATI (UAE-SA-QATAR...)
BEYANNAME AÇMAYA GEREK YOK, MİKRO İHRACATA UYGUN

NAQEL
EXPRESS



AMERİKA ÖZEL FİYATLAR

SPECIAL OFFER FOR USA

Koli Ölçüsü Box Dimensions	Amerika USA
40x60x40 (20 Kg)	€ 130
80x50x20 (16 kg)	€ 110
80x50x30 (24 kg)	€ 145
80x50x40 (32 kg)	€ 190
80x50x50 (40 kg)	€ 240
20x70x70 (20 kg)	€ 130

www.postexpres.com
info@postexpres.com
sales@postexpres.com

POSTEkspres
CARGO & LOGISTICS

Tel : +90 850 305 26 50
WP : +90 850 305 26 50
GSM : +90 544 674 80 18



KidzOne Kemalpaşa'dan KESİAD ÜYE FIRMA ÇALIŞANLARINA ÖZEL **%15 İNDİRİM**



**TÜRKİYE'NİN İLK
GELİŞİMSEL OYUN VE
DANIŞMANLIK MERKEZİ
KEMALPAŞA KIDZONE**

- HAREKET VE DUYU
BÜTÜNLEME
- İŞİTSEL ALGI OYUNLARI
- DUYUSAL OYUNLAR
- EBEVEYN AKADEMİSİ
- DOĞUM GÜNÜ
ETKİNLİKLERİ
- PSİKOLOG DESTEKLİ OYUN
TAKİP RAPORU



Baby One
6-12 Ay



Kidz
One 24-
30 Ay



Tiny One
18-24 Ay



Music-Gym-Art
5-10 yaş



Kidz One
30-36 Ay



Kidz Academy
3-5 Yaş



Tiny
One 12-
18 Ay

KidzOne Kemalpaşa
0543 257 0 525 - izmirkemalpaşa@kidzone.com.tr
Şehit Er İsa Türkmen Cad. Sekiz Eylül Mah. No:17 Kemalpaşa/İzmir



Kampanya 01.11.2025 tarihine kadar KidzOne Kemalpaşa Merkezimizde geçerlidir.

KESİAD Üyelerine Özel,

Fitness Üyelik
Masaj Hizmetleri
Günübirlik Tesis
Kullanımlarında
%20 indirim



RAMADA
HOTEL & SUITES BY WYNDHAM
KEMALPASA İZMİR





ÜRETEEN KEMALPAŞA BÜYÜYEN EKONOMİ

BİZE ULAŞIN



0232 877 07 27



kesiad@kesiad.org



kesiad.org



Ulucak İstiklal Mah. 9218 Sok. No:14/3 Kemalpaşa/İzmir