

E-Dergi

Aralık 2025

KESİAD

Kemalpaşa Sanayici ve İş İnsanları Derneği



YÖNETİM KURULU



Yönetim Kurulu Başkanı-Yeşim IŞIKLI
Minos Makina



Başkan Yardımcısı
Zafer ÖZKEN
Schock Metal



Başkan Yardımcısı
Sevil YÖNDEM
Eko Endüstri



Başkan Yardımcısı
Tuğba KİRİŞ
Özteknik A.Ş.



Genel Sekreter
Burcu KOCAMAN
Çalık Makina



Sayman
Can ARDİTTİ
Renksan Paints
Coatings

İYİ Kİ KESİA

ÜYELERİMİZ

Kemalpaşa Sanayici ve İş İnsanları Derneği



Üye
Levent AKÇALI
Levent Akçalı Bilişim



Üye
Zeynep SATOĞLU
Lotus Technic



Üye
Mustafa ÖZDURAN
Garanti Zeytin Zeytinyağı



Üye
Remzi Serhat İŞBECER
Demaksan Makine



Üye
İbrahim SEZEK
Kaan Havalı Kırıcı Makina



Üye
Sebahattin DÖNMEZ
Dönmez Varil



Üye
Fehmi Özkan Dökmetaş
SEP Mühendislik



Üye
Canan BIÇAKÇI
Kontrol+P Dijital
Baskı Sistemleri



Üye
Erçin ŞAHİN
Erenli Sac Profil Kauçuk



Üye
Onur PUĞ
Onur Puğ Avukatlık Bürosu



Üye
Filip MİNASYAN
Efe Endüstri



Üye
Gürhan GÜVEN
Fersan Fermantasyon Ürünleri

D'ımız Var!

İÇİNDEKİLER

6

TOPLANTI VE ZİYARETLERİMİZ

8

ETKİNLİKLERİMİZ

10

DEĞERLİ BİLGİLER KÖŞESİ
Sihirli Teknik

12

EKONOMİ KÖŞESİ
2026'ya Girerken: Türkiye İçin Sessiz ama Kritik Bir Yıl

13

TEKNOLOJİ KÖŞESİ
Güvenlikte Yeni Dönem: Drone, Yapay Zekâ ve VR ile
Hibrit Gözetim Modeli

14

HUKUK KÖŞESİ
Dijital Ekonomide Vergisel Teşvik Mekanizması

16

SAĞLIK KÖŞESİ
Lipodem ve Beslenme

17

KÜLTÜR SANAT KÖŞESİ

18

BASINDA KESİAD



Bir yıl daha geride kalırken, birlikte ürettiğimiz değerleri, paylaştığımız dayanışmayı ve güçlenen bağlarımızı büyük bir gururla hatırlıyoruz. Her bir üyemizin emeği, katkısı ve desteği, bugün bu büyük yapıyı ayakta tutan en kıymetli güçtür. 2026'ın hepimize huzur, sağlık, başarı ve yeni fırsatlar getirmesini diliyoruz.

Birlikte büyüyen, gelişen ve geleceğe umutla bakan bir KESİAD için...

Yeni yılımız kutlu olsun!

TOPLANTI VE ZİYARETLER

İyi Ki KESİAD'ımız Var!

Öz İzmir Vinç ve Makina Sanayi firmasına ziyaret gerçekleştirildi.



Kemalpaşa Sanayici ve İş İnsanları Derneği yönetim kurulu toplantısı Ramada Otel'de gerçekleştirildi.



Enginar Yemek & Catering'in gerçekleştirmiş olduğu Lezzetli Sohbetler Etkinliği'ne katılım sağlandı.



Kemalpaşa Sanayici ve İş İnsanları Derneği yönetim kurulu toplantısı Ramada Otel'de gerçekleştirildi.



Synevo Laboratuvarları Satış Yöneticisi Sn. Özlem KURULTAY ÜLKER tarafından KESİAD'a ziyaret gerçekleştirildi.



Özel KOSBI Zülfü Mevlüt Çelik MTAL'de gerçekleşen Geleneksel Okul-Sanayi İş Birliği Toplantısı'na katılım sağlandı.



TOPLANTI VE ZİYARETLER

İyi Ki KESİAD'ımız Var!

Form Metal Ltd. Şti. Firma Yetkilisi
Sn. Nadir Çetiner'e ziyaret
gerçekleştirildi.



Dikkan Haddehane ve Bronz Döküm
Genel Müdürü Sn. Muhammet Çil'e
ziyaret gerçekleştirildi.



KESİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Sn. Tuğba Kiriş'in doğum günü
kutlaması gerçekleştirildi.



KESİAD Yönetim Kurulu Genel Sekreteri
Sn. Burcu Çalık Kocaman'ın doğum günü
kutlaması gerçekleştirildi.



ÖZTEKNİK A.Ş. firmasında temel ilk
yardım eğitimi gerçekleştirildi.



Geleneksel Perşembe Kahvaltımız,
Paşa Country sponsorluğunda
Ramada Otel'de gerçekleştirildi.





Derneğimiz her ay düzenli olarak gerçekleştirdiği Geleneksel Perşembe Toplantıları'na devam ediyor.

Kemalpaşa Ramada Otel'de Paşa Country firmasının sponsorluğunda düzenlenen toplantımızda Paşa Country projesi tanıtıldı. KESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Yeşim Işıklı, sanayicinin en temel ihtiyacının öngörülebilirlik olduğunu vurgulayarak, döviz kurunun uzun süre baskılanmasının ihracatçının rekabet gücünü zayıflattığını dile getirdi. Toplantıya ayrıca Kavram Meslek Yüksekokulu Müdürü Prof. Derman Küçükaltan da katılarak Türkiye'deki ara eleman sıkıntısı ve mesleki eğitimdeki sorunlara dikkat çekti.

Toplantının açılış konuşmasını yapan Yönetim Kurulu Başkanımız Yeşim Işıklı, dünya genelinde üretim kavramının önemli bir değişimden geçtiğini, küresel tedarik zincirlerinin yeniden şekillendiğini ve teknolojinin üretim süreçlerine entegrasyonunun artık bir tercih değil, yeni bir sanayi standardı olduğunu ifade etti. Türkiye'nin bu dönüşümün tam merkezinde yer aldığını, ancak sürecin küresel belirsizliklerin ve iç dinamiklerdeki sıkışmaların yoğun şekilde hissedildiği bir döneme denk geldiğini söyleyen Işıklı, kapasite kullanım oranlarındaki gerilemenin, işletmelerin temkinli bir pozisyon aldığını açıkça gösterdiğini belirtti. Avrupa pazarlarında yaşanan yavaşlamanın ihracat siparişlerini olumsuz etkilediğine vurgu yapan Işıklı, iç pazardaki maliyet unsurlarının artmasının da işletmelerin karar alma süreçlerini zorlaştırdığını dile getirdi.

Işıklı: "Akıllı Üretime Geçiş Kaçınılmazdır"

Konuşmasında mevcut ekonomik durumu değerlendiren KESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Yeşim Işıklı, sanayicinin temel beklentisinin öngörülebilirlik olduğunu vurguladı ve döviz kurunun gerçek ekonomik dinamiklerle uyumlu, dengeli ve öngörülebilir bir seviyede ilerlemesi gerektiğini söyledi.

PERŞEMBE KAHVALTISI

İyi Ki KESİAD'ımız Var!



Celal KADOOĞLU



Derman KÜÇÜKALTAN



Seyhun ACAR

Döviz kurunun uzun süre baskı altında kalmasının ihracatçının rekabet gücünü zayıflatıldığını dile getiren Işıklı, KESİAD olarak üyelerinin rekabet gücünü artıracak her adımı desteklemeyi ve sanayi bölgelerini geleceğe hazırlamayı görev edindiklerini belirtti. Işıklı, bu doğrultuda Yaşar Üniversitesi iş birliğinde 'yapay zeka ve sanayi' odağında kapsamlı bir panel düzenleyeceklerini, bu panelin sanayi-üniversite iş birliği açısından önemli bir kilometre taşı olacağını ifade etti. Işıklı, konuşmasını şöyle tamamladı: "Geleceğin üretim modeli akıllı üretimdir. Bu dönüşümün dışında kalmamız KESİAD üyeleri olarak mümkün değildir. Amacımız bölge sanayicinin yapay zeka teknolojilerinin sadece bir takipçisi değil, etkin bir kullanıcısı ve uygulayıcısı olmasını sağlamaktır. Bu nedenle tüm üyelerimizi, teknik ekiplerini ve ilgili kişileri 10 Aralık'ta düzenleyeceğimiz panele davet ediyoruz."

Mesleki Eğitimde Ara Eleman Sorunu Gündemde

Toplantıda konuşma yapan Kavram Meslek Yüksekokulu Müdürü Prof. Derman Küçükaltan ise Türkiye'nin ciddi anlamda ara eleman ihtiyacı ve sıkıntısı olduğunu vurguladı. Türkiye'de örgün eğitim kapsamında meslek liseleri, meslek yüksekokulları ve üniversitelerin uygulamalı bilimler fakülteleri olmasına rağmen, ne yapılsa yapılsın maalesef ara eleman ihtiyacının karşılanamadığını belirtti.

Meslek liselerini bitirenlerin bir kısmının meslek yüksekokullarına gelmediğini, gelenlerin bir kısmının da sektöre gitmediğini ifade etti. Türkiye'de yapılan bir araştırmaya göre yaklaşık bin 57 meslek yüksekokulu bulunduğunu ve bu okullara giren öğrencilerin büyük bir kısmının fakülteyi kazanamadıkları için tercih yaptıklarının ortaya çıktığını vurgulayan Prof. Küçükaltan, öğrencilerin meslek yüksekokulunu bitirdikten sonra da Dikey Geçiş Sınavına girerek lisans mezunu olma yolunda çalıştığını belirterek, "Kısacası meslek yüksekokullarını bir basamak olarak kullanıyorlar. Biz bunu bir türlü kıramadık. Meslek yüksekokullarından mezun olan kişilerin sektöre kazandırılmaları yolunda çalışıyoruz. Bu noktada sanayinin istediği ders ve eğitimleri de YÖK'e bağlı bir meslek yüksek okulu olduğumuz için hızlıca müfredata koyabiliyoruz" diye konuştu.

Paşa Country Projesi Tanıtıldı

Etkinliğin sponsorluğunu üstlenen Paşa Country projesinin ayrıntıları da katılımcılara aktarıldı. Kendilerine yapılan davet için KESİAD'a teşekkür eden Kadooğlu Holding Yönetim Kurulu Başkanı Celal Kadooğlu, Paşa Country projesinin kendileri için önemli bir girişim olurken, Kemalpaşa için de son derece modern yeni bir yaşam alanı yarattığını söyledi.

Projenin tanıtımını yapan Masse Gayrimenkul Danışmanı Seyhan Acar, İzmir'de yaşam standartlarını yeniden tanımlayacak özel bir projeyi paylaşmak için araya geldiklerini söyledi. İzmir'in yükselen değerlerinden biri olmaya hazırlanan Paşa Country projesinin 25 dönümlük özel bir arazi üzerinde, doğayla iç içe, modern mimarisiyle öne çıkan butik bir villa konsepti olarak tasarlandığını belirten Acar, projenin toplam 70 villadan oluştuğunu, bunların 60 adedinin 5+1 tripleks ve 10 adedinin ise 3+1 dubleks villa seçeneklerinden meydana geldiğini ifade etti. Ana ürün grubu olan 5+1 tripleks villaların yaklaşık 350 metrekare kullanım alanına sahip olduğunu belirten Acar, projenin geniş ve ferah salon alanları, modern mutfakları, ebeveyn banyosu yatak odaları, üç kata yayılan etkili yaşam hacmi, geniş teras ve peyzaj bahçe alanları ile öne çıktığını aktardı.



Stefan Hayri AFŞİN
Yüksek Makine Mühendisi

Böyle bir durumu veya benzerini biliyorsunuz: Müşterinize yeni bir ürün tanıtıyorsunuz ya da bir teklif görüşmesindesiniz ve müşteriniz şimdi bir itirazla ortaya çıkıyor. Bu, birçok satış elemanının veya satış görüşmesine kendileri katılan şirket sahiplerinin çekindiği aşamadır. Peki, gerçek bir gerçeklik olan bir itiraza ne cevap vereceksiniz — örneğin ekonomik durum genel olarak kötü olduğu için yatırım yapmak istemiyoruz. Eğer ülkedeki ekonomik durum gerçekten kötü ise? Bu durumda müşteri haklıdır ve karşı bir argüman bulmak neredeyse imkânsız görünür; böylece ürün sunumu veya teklif görüşmesi başarısız olma tehlikesiyle karşılaşır.

Keşke bir sihirbaz olsaydınız da müşterinin itirazlarını yok edebilseydiniz, bir "Hayır"ı "Evet"e çevirebilseydiniz; ya da bir hipnotist olsaydınız ve kelimelerle müşterinin kafasını karıştırıp bir satış sözleşmesine imza attırsaydınız. Çok sorgulanabilir ve etik dışı bir yöntem, değil mi?

Ama yapılandırılmış bir konuşma yönetimiyle müşteriyi ikna edebilseydiniz ya da en azından kendinize daha fazla seçenek açabilseydiniz, harika olmaz mıydı? Duruma yeni bir bakış açısı, hem müşteri hem de satıcı için yeni fırsatlar açabilir.

Hipnotik satışta müşterinin bir ifadesi asla reddedilmez veya yanlışlanmaz — müşteri ne kadar yanlış ya da saçma söylemiş olursa olsun. Müşterinin ifadesini asla geri çevirmeyin, ona karşı argüman üretmeyin. Hipnotik satışın bir kuralı vardır: "İlk argümanı öne süren kaybeder." Müşterinin söylediklerini alın, sağ cebinize koyun ve sol cebinizden müşteride heyecan uyandıracak bir ifade çıkarın. Çünkü aynı teknik hipnozda kullanılır ve hipnotik satışta da işe yarar. Bu yeteneğe sahip olan kişi, yalnızca ikna etmekle kalmaz, müşteriyi adeta büyüleyen konuşmalar yaratır.

Bir örnek:

Müşteri: "Ekonomik durum kötü, bu yüzden tasarruf etmemiz gerekiyor."

Satıcı: "Evet, değerlendirmeniz için çok teşekkür ederim, tamamen haklısınız. Tam da bu nedenle, akıllıca bir adım atmak için doğru zaman olabilir. Özellikle zamanlar zorlayıcı olduğunda, ileri görüşlü davrananlar için yeni kapılar açılır. Çünkü diğerleri tereddüt ederken, siz bizim ürünümüz veya hizmetimizle bu ekonomik dönemi güçlü ve güvenli bir şekilde atlatmanın temellerini oluşturabilirsiniz. Merak ediyorum, şirket stratejinizde büyüme hedefi var mı? İşte tam da bu konuda size destek oluyoruz."

Gördüğünüz gibi, müşteriye karşı çıkılmıyor, aksine ona hak veriliyor. Bu ustaca dil kalıbı sayesinde müşteri, "akıllıca hareket eden bir kişi" kimliğiyle kendini özdeşleştirmeye teşvik ediliyor — üstelik satıcının ona hak vermesi bu etkiyi daha da güçlendiriyor. Aynı zamanda müşteriye, daha iyi bir hedefin ulaşılabilir olduğu ve belki de şimdiye kadar yalnızca küçük bir engelin onu bu hedeften alıkoyduğu mesajı veriliyor.



Bir başka örnek:

Müşteri: "Teslimat süreniz çok uzun."

Satıcı: "Dürüst görüşünüz için teşekkür ederim. Tamamen haklısınız, çünkü teslimat sürelerimiz gerçekten rakiplerimize göre biraz daha uzun. Yine de birçok tanınmış ve başarılı şirket bilinçli olarak bizi tercih ediyor. Neden mi? Çünkü birinci sınıf bir hizmet sunuyoruz. Merak ediyorum, sizin için mükemmel hizmet ne kadar önemli? Çünkü gerçekten önemli olduğunda, biz sizin yanınızdayız; işte müşterilerimiz bizim bunu özellikle takdir etmemizi bu yüzden çok seviyorlar."

Bu örnekte de satıcı, müşteriye karşı çıkmıyor, aksine ona hak veriyor. Bu, ince ama çok etkili bir hamle; onay vererek hemen bir güven ve uyum hissi yaratıyor. Aynı zamanda fark edilmeyecek kadar hafif bir hipnotik etki de sağlanıyor: Müşteri, satın alırsa, bu tedarikçiyle çalışan başarılı ve saygın şirketlerden biri olacağına dair sessiz bir mesaj alıyor. Böylece görünüşte eleştirel bir konuşma, stratejik bir fırsata dönüşüyor. Müşteri, anlaşıldığını ve ciddiye alındığını hissediyor ve kendi satın alma kararını bilinçsizce olumlu değerlendirmeye başlıyor.

Hipnozda olduğu gibi, hipnotik satışta da bir sistematik uygulanır. Bir hipnoz seansının veya hipnotik satış görüşmesinin başarısı tesadüflere bırakılmamalıdır. Bu teknik "Sihirli Teknik" olarak adlandırılır ve beş adımdan oluşur:

•**Kabul:** Müşteriye doğru değerlendirmesi için teşekkür edilir ve müşterinin endişesi kabul edilir.

•**Pozitif yeniden yorumlama:** Aynı anda, durum yeni ve olumlu bir bakış açısına dönüştürülür.

•**Hayal gücünü aktive etme:** "Şunu hayal edin..." gibi ifadelerle, hayal ile gerçek arasında fark görmeyen bilinçaltına hitap edilir.

•**Duygusal bağ kurma:** Güven, birinci sınıf, gelecek, istikrar gibi kavramlar, bilinçsizce satın alma kararını destekleyen olumlu duygular uyandırır.

•**Eylem tetikleme:** Son soru, odağı bir çözüme yönlendirir ve müşteriyi nazıkçe karar vermeye yönlendirir.

Modern iş dünyasında ürünler ve fiyatlar çoğu zaman karşılaştırılabilir durumdadır. Dil artık yalnızca bilgi taşımanın bir aracı değildir. Dil, güven yaratmak, duyguları yönlendirmek ve kararları şekillendirmek için stratejik bir başarı faktörüdür. Bir satış nadiren argümanlarla karar verilir; ancak doğru kelimelerin gücüyle sıklıkla şekillenir.



Prof. Dr. Serpil KAHRAMAN
Yaşar Üniversitesi Ekonomi Bölümü Öğretim Üyesi

Küresel ekonomi son birkaç yıldır rahatlama da sarsılmadan ilerliyor. Uluslararası kuruluşların 2026'ya ilişkin projeksiyonlarına baktığımızda, karşımıza net bir tablo çıkıyor: büyüme var, ama eski konforlu dönemlerin çok uzağındayız. IMF temkinli bir çerçeve çizerek küresel büyümenin 2026'da yaklaşık yüzde 3,1 civarında seyredeceğini öngörüyor. OECD ise benzer şekilde 2025'e göre hafif bir yavaşlamayla 2026'da dünya büyümesini yüzde 2,9 seviyesinde bekliyor. Kısacası, dünyada ne sert bir durgunluk, ne de güçlü bir sıçrama; daha çok "orta hızda, kırılgan bir toparlanma" resmi görüyoruz.

Avrupa cephesinde tablo daha mütevazı. OECD'ye göre Avro Bölgesi'nde büyüme 2026'da yüzde 1,2 civarında kalacak. Yani Türkiye'nin ana ihracat pazarı, önümüzdeki yıl da yüksek bir dış talep dinamizmi sunmayacak. Bu da, bizde büyüme kompozisyonunun hâlâ önemli ölçüde iç talep ve hizmetler sektörü etrafında şekilleneceğini düşündürüyor.

Türkiye'ye geldiğimizde hem IMF hem OECD hem de TCMB Piyasa Katılımcıları Anketi, 2026 için benzer bir hikâye anlatıyor: Orta hızda ama pozitif büyüme. IMF, Türkiye için 2026 büyümesini yaklaşık yüzde 3,7 civarında tahmin ediyor, OECD ise 3,4'lük bir oran öngörüyor. Piyasa katılımcılarının ortalama beklentisi de yüzde 3,7-3,8 bandına yerleşmiş durumda. Enflasyon tarafında ise IMF, 2026'da tüketici enflasyonunun yüzde 20'lerin ortalarına gerilemesini bekliyor; bu tablo kur, ücretler ve iç talep dengesinin oldukça hassas bir ayar gerektireceğini gösteriyor. Kur cephesinde 2026'ya dair projeksiyonlar elbette en tartışmalı alan. TCMB'nin Kasım 2025 Piyasa Katılımcıları Anketi'ne göre, 12 ay sonrası için ortalama dolar/TL beklentisi 50 TL civarına yükselmiş durumda.

Enflasyonda beklenen kademeli düşüşle birlikte, kurda da daha kontrollü, ancak tek yönlü yukarı eğimin korunduğu bir senaryo mevcut.

Emtia piyasalarına baktığımızda 2026 için daha net bir "soğuma" hikâyesi var. Dünya Bankası'nın Ekim 2025 tarihli Commodity Markets Outlook raporu, Brent petrol fiyatının 2025'te ortalama 68 dolar seviyesinden 2026'da 60 dolar civarına gerilemesini öngörüyor. Küresel büyümenin ılımlı seyri, elektrikli araçların payındaki artış ve arz tarafındaki genişleme, petrol piyasasında aşağı yönlü bir baskı yaratıyor. Bu görünüm, enerji ithalatçısı ülkeler için olumlu; fakat jeopolitik şoklara açık, kırılgan bir denge olduğunu da unutmamak gerekiyor.

Altın tarafında ise tamamen farklı bir hikâye söz konusu. Aynı rapor, değerli metaller endeksinin 2026'da da yüksek seviyelerini korumasını, 2025'teki sert yükselişin ardından bile bir miktar daha artış göstermesini bekliyor. Yüksek jeopolitik riskler, seçim döngüleri, jeoekonomik bloklaşma ve finansal piyasalardaki dalgalanma, altını küresel portföylerde "güvenli liman" rolüne daha sık yerleştiriyor. Bu durum, gelişmekte olan ülke merkez bankalarının altın rezervlerini artırma eğilimiyle birleşince, 2026'da da altın fiyatlarının gündemden düşmeyeceğini gösteriyor.

Özetle, 2026'ya girerken karşımızda şu çerçeve var: Küresel büyüme orta hızda, Avrupa'da ılımlı, Türkiye'de ise yüzde 3-4 bandında; dolar/TL'de yukarı yönlü ama daha kontrollü bir patika beklentisi; petrolde görece rahat, altında ise yüksek fiyatlı bir dünya. Bu tablonun Türkiye açısından anlamı şu: Makroekonomik istikrar için en kritik başlık, içerde enflasyonla mücadelede tutarlılık ve öngörülebilirlik.



Doğukan ÖZEL

Aegleis Bilişim Teknolojileri Teknolojiden Sorumlu Yönetici

Günümüzün büyük tesislerinde güvenlik anlayışı eski yöntemlerle artık sürdürülebilir olmaktan ne yazık ki çıktı. Üretim sahaları, depolar, kampüsler ve limanlar sadece büyümedi; aynı zamanda daha karmaşık, daha hareketli ve daha riskli alanlara dönüştü. Buna rağmen güvenlik çoğu yerde hâlâ sabit kameralara, uzun devriyelere ve insan gözünün sınırlı görüşüne dayanıyor. Fakat artık sahada çok net bir ihtiyaç ortaya çıktı: Daha geniş alanı daha hızlı, daha doğru ve daha güvenli bir yöntemle kontrol edebilmek.

Bu ihtiyaca en doğru cevabı veren modeli ise drone, yapay zekâ, VR gözlük ve sensör altyapısının birlikte çalıştığı hibrit gözetim sisteminde bulduk. Biz de çalıştığımız firmalarda bu ihtiyacı karşılamak için bahsi geçen teknolojilerin bir araya geldiği hibrit bir güvenlik modelini uygulamaya başladık. Ve bu model, sadece gözetim kalitesini artırmakla kalmıyor; risklerin daha oluşmadan tespit edilmesini sağlayarak güvenlik birimlerinin iş yapma şeklini değiştiriyor, daha efektif ve sürdürülebilir bir hale getiriyor.

Bu yaklaşımın en kritik yönü, dronedan gelen görüntü ve sensör verilerinin otomatik olarak sisteme aktarılması ve yapay zekâ tarafından anlık şekilde analiz edilmesi. Drone uçarken elde edilen her kare, her hareket, her ısı değişimi ve her çevresel sinyal saniyeler içinde işleniyor. AI bu görüntüleri tarayarak potansiyel tehlikeleri, olağan dışı hareketleri, izinsiz giriş ihtimallerini ve riskli bölgeleri anında işaretliyor. Böylece güvenlik ekibi, ancak dikkatle incelendiğinde görülebilecek detayları gerçek zamanlı olarak önünde buluyor.

Bu sistemde insan devreden çıkarılmıyor; tam tersine, daha güçlü bir pozisyona taşınıyor. Güvenlik görevlisi VR gözlüğüyle sahayı drone'un gözünden izliyor, gerektiğinde manuel olarak yönlendirme yapabiliyor,

kritik karar anlarında operasyonu bizzat yönetiyor. Ancak arka planda çalışan yapay zekâ, ona sürekli bir destek sağlıyor. Yani bir yanda insanın sezgisi, deneyimi ve karar verme kabiliyeti; diğer yanda veriyi durmaksızın tarayan, sınıflandıran ve anlamlandıran bir AI mekanizması bulunuyor. Bu birliktelik, sahadaki güvenlik farkındalığını çarpan etkisiyle büyütüyor.

Sahada uyguladığımız projelerde bu yaklaşımın ne kadar güçlü sonuçlar verdiğini çok net gördük. Kör noktalar tamamen ortadan kalktı, devriye süreleri kayda değer şekilde kıaldı, riskli alanlara fiziksel giriş ihtiyacı azaldı. Gece vardiyalarında görünürlük arttı, sisli veya düşük ışıklı ortamlarda bile anlık analiz devam etti. En önemlisi, ekipler artık sadece izleyen değil, veriye dayalı karar verebilen bir noktaya geldi.

Bu model aynı zamanda güvenlik personelinin rolünü de yeniden şekillendiriyor. Artık görevli sadece devriye atan bir çalışan değil; drone pilotu, VR operatörü ve yapay zekâ destekli analiz yorumlayıcısı haline geliyor. Bu dönüşümü doğru yönettiğimiz firmalarda ekiplerin teknolojiye adaptasyonunun ne kadar hızlı olduğunu, süreçlerin ne kadar daha kontrollü hale geldiğini birebir deneyimledik.

Temelinde güvenlik artık "görmek"ten fazlası. Veriyi anlamak, anında işlemek ve doğru kararı gecikmeden verebilmek anlamına geliyor. Drone sahadaki erişimi hızlandırıyor; VR görevliyi olayın içine taşıyor; sensörler çevresel veriyi topluyor; yapay zekâ tüm bu veriyi tek bir ekranda anlamlandırıyor. Bu hibrit yapı, hem insanı güçlendiriyor hem de güvenliği daha öngörülebilir, daha hızlı ve çok daha etkin bir hale getiriyor.



Arzu KÜLAHCIOĞLU ALTINTOZ
Avukat

Dijital Ekonomide Vergisel Teşvik Mekanizması: Sosyal İçerik Üreticiliği, Elektronik Ortam Hizmetleri ve Mobil Uygulama Geliştiriciliğinde Kazanç İstisnası

Dijitalleşmenin hız kazanması, bireylerin gelir elde etme yöntemlerini kökten değiştirmiştir. Geleneksel ticari faaliyetlerin yanında sosyal medya içerik üreticiliği, çevrim içi eğitim hizmetleri ve mobil uygulama geliştirme gibi dijital üretim modelleri yaygınlaşmıştır. Türkiye'de bu alanlarda faaliyet gösteren gerçek kişilere yönelik önemli bir vergi avantajı, Gelir Vergisi Kanunu'nun mükerrer 20/B maddesi ile sağlanmaktadır. 2025 itibarıyla istisnanın kapsamı genişletilmiş ve gelir sınırları güncellenmiştir. Bu çalışma, söz konusu istisnanın kapsamını, başvuru süreçlerini, yükümlülükleri, vergisel sonuçları ve ihlal hallerini bütüncül bir bakış açısıyla analiz etmektedir.

İstisnanın Hukuki Çerçevesi

İstisnanın temel dayanağı, 7338 sayılı Kanun ile Gelir Vergisi Kanunu'na eklenen mükerrer 20/B maddesidir. Daha sonra 7491 sayılı Kanun ile kapsamı genişletilmiştir. Ayrıca uygulama usullerine dair açıklamalar 318 ve 325 Seri No.lu Gelir Vergisi Tebliği ile netleştirilmiştir.

Kanuna göre:

* 2025 yılı için istisna üst sınırı: 4.300.000 TL olarak belirlenmiştir.

Bu tutarı aşmayan kazançlar, gelir vergisinden tamamen istisna edilmekte, ayrıca **KDV'den de muaf tutulmaktadır**.

İstisna Kapsamındaki Faaliyet Türleri

İstisna oldukça geniş bir faaliyet grubunu kapsamaktadır. Bu faaliyetleri üç ana başlıkta toplamak mümkündür:

-Sosyal İçerik Üreticiliği

* Sosyal medya platformlarında video, metin, görsel içerik paylaşımı,

- * Reklam ve sponsorluk gelirleri,
- * Bağış, hediye ve bahşiş gelirleri,
- * Ücretli abonelik gelirleri.

Bu gelirlerin platform üzerinden ya da üçüncü taraf hizmet sağlayıcıları aracılığıyla elde edilmesi istisnayı etkilemez.

-Elektronik Ortam Hizmetleri

2024 yılıyla birlikte bu kategori istisna kapsamına alınmıştır. Buna göre:

- * Bireysel kurs ve eğitim hizmetleri (online dersler, video kursları vb.)
- * Ürün tanıtımı hizmetleri,
- * Veri işleme veya geliştirme hizmetleri,
- * Dijital danışmanlık içerikleri gibi faaliyetler bu kapsamda değerlendirilir.

- Mobil Uygulama Geliştiriciliği

Geliştiricilerin aşağıdaki gelirleri istisnaya dâhildir:

- * Ücretli uygulama satış gelirleri,
- * Uygulama içi satın alma gelirleri,
- * Reklam gelirleri,
- * Sponsorluk veya abonelik gelirleri.

Bu gelirlerin **yalnızca uygulama mağazaları üzerinden** elde edilmesi şarttır.

İstisnadan Yararlanabilecek Kişiler

İstisna **sadece gerçek kişilere** tanınmıştır. Bu nedenle:

* Kurumlar vergisi mükellefleri, Tüzel kişilikli şirketler, Adi ortaklık bünyesinde yürütülen faaliyetler **istisna kapsamında değildir**.

İstisnanın Şartları

İstisnadan yararlanabilmek için mükelleflerin aşağıdaki yükümlülükleri eksiksiz yerine getirmesi gerekir:



Ozan KESER
Vergi Başmüfettişi

-İstisna Belgesi Alınması: Mükellef, bağlı bulunduğu vergi dairesine dilekçe ile başvurarak istisna belgesi almak zorundadır.

-Bankada Özel Hesap Açılması: İstisna kapsamındaki tüm gelirler, Türkiye'de kurulu bir banka hesabına aktarılmalıdır.

-Hesap Bilgilerinin Bildirilmesi: Hesabın açıldığı tarihten itibaren bir ay içinde banka bilgilerinin vergi dairesine bildirilmesi gerekir.

-Hasılat Sınırına Uyulması: İlgili yıl için belirlenen üst sınırın aşılması zorunludur.

**Bu şartlardan biri dahi ihlal edilirse istisna uygulanamaz hâle gelir.

Başvuru Sürecinin Dijitalleştirilmesi

GİB'in Dijital Vergi Dairesi üzerinden yapılan işlemler, mükelleflere kolaylık sağlamaktadır.

- * Dijital Vergi Dairesi (dijital.gib.gov.tr)
- * GİB Mobil uygulaması
- * e-Devlet aracılığıyla kolaylıkla gerçekleştirilebilmektedir.

Bankalarca Yapılacak İşlemler ve Stopaj Uygulaması

Bankalar, mükelleflerin istisna belgesini sunması hâlinde:

* Hesaba yatan her ödeme üzerinden %15 gelir vergisi stopajı yapmak,

* Bu stopajı muhtasar beyanname ile beyan etmek,

* Stopajı nihai vergi olarak kesmekle yükümlüdür.

**Bu stopaj kesin nitelikte olup başka gelirlerden mahsup edilemez.

Gelirin Aynı Olarak Tahsil Edilmesi

Dijital sektörde ürün karşılığı reklam veya tanıtım hizmeti sık görülmektedir.

Bu durumda mükellef: Aynı gelirin rayiç değerini belirlemek ve bu değeri belirlenen sürede banka hesabına yatırmak zorundadır. Aksi hâlde istisna ihlali gerçekleşmiş sayılır.

İstisna Şartlarının İhlali ve Vergisel Sonuçları

Şartların ihlali hâlinde:

- * O yıl için istisna hakkı kaybedilir,
 - * Tüm kazançlar yıllık gelir vergisi beyannamesi ile beyan edilir,
 - * Vergi ziyai cezası ve gecikme faizi uygulanır,
 - * Stopajlar vergiden mahsup edilebilir.
- Ancak sonraki yıllarda şartlar sağlanırsa istisna tekrar kullanılabilir.

KDV İstisnası

Katma Değer Vergisi Kanunu'na göre:

*** Mükerrer 20/B kapsamında vergilendirilen teslim ve hizmetler tamamen KDV'den istisnadır.**

* İstisna dışı faaliyetlerde genel KDV hükümleri geçerlidir.

Türkiye'de dijital ekonominin büyüme hızı göz önüne alındığında, kazanç istisnası uygulaması hem sektörel gelişimi destekleyen hem de vergisel kolaylık sağlayan stratejik bir düzenleme niteliğindedir.

Düzenleme sayesinde: Mükellefler basit bir vergileme modeli ile karşı karşıya kalır, dijital içerik üretimi ve mobil yazılım sektöründe yeni girişimler teşvik edilir, ekonomik faaliyetlerin kayıt içine alınması kolaylaşır, platform ekonomisi düzenli bir vergisel zemine kavuşur.

Bu çerçevede istisna; dijital üreticiler, platform sağlayıcıları ve devlet açısından karşılıklı fayda yaratan bir sistem sunmaktadır.



Berna ÇOBAN DİNLER
Diyetisyen



Lipödem, çoğunlukla kadınlarda görülen, özellikle bacak ve kalçalarda cildin altındaki yağ tabakasının eşit şekilde ama normalden fazla artmasıyla ortaya çıkan kronik bir durumdur. Bu bölgedeki yağlanma genellikle ağırlıdır ve tedavi edilmezse kolay kolay azalmaz. Lipödem çoğu kez obeziteyle karıştırılır ancak kilo artışı lipödemi şiddetlendirir de, lipödem oluşma nedeni farklıdır. Yapılan araştırmalar, genetik yatkınlık, hormon değişimleri, dolaşım sistemi bozuklukları ve düşük düzeyde iltihaplanmanın bu tabloda rol oynadığını gösteriyor.

Günümüze lipödemi tamamen ortadan kaldıran bir beslenme modeli yok. Ancak beslenme düzeninin değiştirilmesi, ağrı, şişkinlik, genel rahatlama ve kilo yönetimi açısından önemli faydalar sağlayabiliyor. Uluslararası rehberler de lipödemde en iyi sonucun; beslenme düzeni + hareket terapisi + kompresyon yöntemleri + gerektiğinde cerrahi destek gibi multidisipliner bir yaklaşımın uygulanmasıyla alınabileceğini vurguluyor.

Hangi Beslenme Yaklaşımları Öne Çıkıyor?

• **Düşük-karbonhidrat / Ketojenik yaklaşımlar (LCD/VLCKD)**
Son yapılan çalışmalarda, düşük-karbonhidrat ve ketojenik yaklaşımların lipödemde ağrı, ödem hissi ve yaşam kalitesi üzerinde düzenli faydalar sağlayabileceğini bildirdi. Kilo yönetimi ve ağrıların azalması ketosisle ilişkilendirilse de, metabolik değişiklikleri açıklamak için uzun dönemli, daha fazla çalışmaya ihtiyaç vardır. Ketojenik diyetin uzun dönem yan etkileri (kemik sağlığı, lipit profili, vitamin - mineral eksiklikleri) konusunda dikkatli olunmalıdır. Bu nedenle tüm süre boyunca doktor, diyetisyen iş birliği ile takip edilmelidir.

• **Anti-inflamatuvar / Akdeniz tipi beslenme**
Lipödemde, düşük düzeyde kronik iltihaplanmanın rolü olduğu için, iltihabı azaltan beslenme tarzları önem kazanıyor. Bu diyetin en temel özellikleri; balık ve omega-3 yağ asitleri, tam tahıllar, sebze-meyve, baklagiller, zeytinyağı ile antioksidanlar açısından zengin ve özellikle işlenmiş gıdaların azaltılmasına dayanan bir beslenme mantığı (Akdeniz diyetine benzer) barındırmasıdır. Bu tür bir model, inflamasyonu azaltma, metabolik sağlığı iyileştirme ve genel kardiyovasküler riski düşürme potansiyeli taşır.

•Enerji kısıtlı diyetler ve kilo yönetimi

Fazla vücut ağırlığı lipödem semptomlarını ağırlaştırdığından, kontrollü kilo kaybı çoğu hastada faydalıdır. Ancak lipödem dokusuna özgü yağ dokusu bazen diyetle tam anlamıyla verilemeyebilir; bu nedenle amaç yalnızca kilo vermek olmamalıdır; hareket kabiliyetini arttırmak ve ağrıyı azaltmak olmalıdır.

Peki ne yapabiliriz?

- **Kişiyeye özel plan:** Her hastanın yaşam tarzı, sağlık geçmişi ve psikolojik durumu farklıdır.
- **Temel hedef:** İltihabı azaltmak ve dengeli beslenmek. Sebze-meyve ağırlıklı, yeterli protein içeren, liften zengin ve işlenmiş gıdalardan uzak bir düzen çoğu hastada faydalıdır.
- **Düşük karbonhidratlı beslenme** kısa dönemde semptomları hafifletebilir; ancak mutlaka uzman kontrolünde yapılmalıdır.
- **Multidisipliner yaklaşım şarttır:** Beslenme + fizyoterapi + kompresyon + gerektiğinde cerrahi. Beslenme tek başına mucizevi çözüm değildir ama bütünsel tedavinin önemli bir parçasıdır.

Dikkat Edilmesi Gerekenler

- Katı ve uzun süreli ketojenik diyetler bazı kişilerde kolesterol artışı, vitamin-mineral eksikliği gibi riskler yaratabilir.
- Yeme davranışı bozukluğu öyküsü olanlarda kısıtlı diyetler dikkatle uygulanmalıdır.
- Bilimsel kanıtlar artmakla birlikte, lipödem beslenmesi hâlâ gelişen bir alandır; uzun dönem sonuçlar için daha fazla çalışmaya ihtiyaç vardır.

Lipödem, yaşam kalitesini ve günlük iş verimliliğini etkileyebilen bir durumdur. Anti-inflamatuvar beslenme, düşük karbonhidrat uygulamaları ve kilo yönetimi, semptomlarda anlamlı iyileşme sağlar. Ancak en iyi sonuç, beslenme değişikliğinin; hareket, kompresyon tedavisi ve medikal takip ile birlikte uygulanmasıyla elde edilir.



İŞ YAŞAMINDA 100 KANGURU – AHMET ŞERİF İZGÖREN

Ahmet Şerif İzgören, iş dünyasının karmaşık, bazen de sürprizlerle dolu labirentinde okuru neşeli, düşündürücü ve ders dolu bir yolculuğa çıkarıyor. "100 Kanguru" metaforu, iş hayatındaki farklı karakterleri, alışkanlıkları ve karşılaşılan zorlukları sembolize ediyor; tıpkı bir kangurunun sıçramaları gibi, kariyer yolunda inişler ve çıkışlarla dolu adımları hatırlatıyor. Kitap, sıradan kuralların ötesinde, iş yaşamında karşılaşılan gerçekleri ve başarıya giden yolları anlatıyor. İzgören'in anlatımı, sıkıcı teori kitaplarının aksine, yaşanmış örneklerle ve pratik önerilerle dolu; mizahi ve gözlemleriyle okuru hem gülümsetiyor hem de düşündürüyor. Her "kanguru", iş dünyasında farklı bir durumu temsil ediyor: bazen cesareti, bazen tembelliği, bazen ise yaratıcı çözüm yollarını. Okur, bu kitapta sadece iş hayatının inceliklerini öğrenmekle kalmıyor; aynı zamanda kendi davranışlarını, alışkanlıklarını ve karar alma süreçlerini sorguluyor. Kitap, motivasyonu artıran, farkındalık kazandıran ve iş yaşamında daha bilinçli adımlar atmayı sağlayan bir rehber niteliğinde. İş Yaşamında 100 Kanguru, mizahi bir dille yazılmış olsa da, iş hayatındaki başarı, iletişim ve kişisel gelişim konularında kalıcı dersler sunan bir başucu kitabı olarak öne çıkıyor.

BİR EKONOMİK TETİKÇİNİN İTİRAFLARI – JOHN PERKINS

John Perkins, satırlarını yalnızca bir itiraf olarak değil, bir insanın kendi karanlığıyla yüzleşmesinin hikâyesi olarak kuruyor. Kendini "ekonomik tetikçi" olarak tanımlayan Perkins, gelişmekte olan ülkelerin geleceğine sessizce yön veren görünmez güçlerin odağına bizi davet ediyor. Kalkınma vaadiyle sunulan dev kredilerin, ülkeleri borçların ince zincirleriyle bir imparatorluğa bağladığını; ekonomik projelerin arka planında kaynaklara, stratejik konumlara ve siyasi iradelere uzanan bir gölge oyunu döndüğünü anlatıyor. Bu satırlarda, sadece bir ekonomistin soğuk raporlarını değil, küresel düzenin derin çatlaklarından sızan gerçekleri hissediyoruz. Perkins'in içsel hesaplaşmaları, sistemin ardındaki manipülasyonlar kadar çarpıcı. Bir yanda dünyayı dolaşırken elde ettiği güç ve ayrıcalıklar, diğer yanda vicdanının ağır yükü... Bu mücadele, okuru onunla birlikte hem dış dünyayı hem de kendi içini sorgulamaya davet ediyor. Ayrıca Perkins'in anlattıkları sadece tek bir kitabın sınırında kalmıyor. Bu eser, küresel güç düzeninin perde arkasını daha kapsamlı biçimde anlamak isteyenler için dört kitaptan oluşan bir serinin ilk halkası. Her kitap, ekonomik emperyalizmin farklı bir yüzünü, farklı bir katmanını aralıyor. Sonuç olarak Bir Ekonomik Tetikçinin İtirafı, modern dünyanın görünmez savaşlarını ve bireyin bu savaşların içindeki gölgesini gözler önüne seren etkileyici bir tanıklık sunuyor.



HİSSELİ HARİKALAR KUMPANYASI – Tiyatro

Haldun Dormen'in yazıp yönettiği efsane oyun Sahne Tozu Oyuncularıyla sizlerle buluşuyor!

Anadolu'yu karış karış dolaşan bir çadır tiyatrosunda, kumpanyanın gözde assolisti, hayallerinin peşinden İstanbul'a gidince her şey altüst olur. Yeni bir assolist bulunur ama bu kez işler sahnede değil, kuliste karışır! Çünkü bir köy ağası yeni yıldız gönlünü kaptırır. Aşkın, kıskançlığın, bol kahkahanın ve tiyatro sevgisinin iç içe geçtiği bu müzikalde, herkes kalbinin rolünü oynar.

Oyun Süresi : 2 saat 30 dakika (2 Perde)
Yer : Sahne Tozu Tiyatrosu Haldun Dormen Sahnesi
Tarih : 5/6/7/12/13/14/19/20/21/26/28 Aralık



Fikirlerini sonsuza dek yaşatacağız

İş dünyası, Atatürk'ün fikirlerini sonsuza dek yaşatacağız. 10 Kasım, sadece Ulu Önderimiz Mustafa Kemal Atatürk'ü anma değil, onun en büyük eseri olan Türkiye Cumhuriyeti'ni yükseltme ve geleceğe taşıma azmimizi tazelediğimiz gündür. Türkiye Cumhuriyeti; bugün muasır medeniyetler seviyesinin üstüne çıkma hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlerken bunların hepsini borçlu olduğu lider Mustafa Kemal Atatürk'ü her fırsatta minnet ve şükran ile anmak hepimizin hem görevi hem de borcudur.

Yeni fikirler, yeni fikirler...
Yeni fikirler, yeni fikirler... Atatürk'ün fikirlerini sonsuza dek yaşatacağız. 10 Kasım, sadece Ulu Önderimiz Mustafa Kemal Atatürk'ü anma değil, onun en büyük eseri olan Türkiye Cumhuriyeti'ni yükseltme ve geleceğe taşıma azmimizi tazelediğimiz gündür. Türkiye Cumhuriyeti; bugün muasır medeniyetler seviyesinin üstüne çıkma hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlerken bunların hepsini borçlu olduğu lider Mustafa Kemal Atatürk'ü her fırsatta minnet ve şükran ile anmak hepimizin hem görevi hem de borcudur.

Yeni fikirler, yeni fikirler...
Yeni fikirler, yeni fikirler... Atatürk'ün fikirlerini sonsuza dek yaşatacağız. 10 Kasım, sadece Ulu Önderimiz Mustafa Kemal Atatürk'ü anma değil, onun en büyük eseri olan Türkiye Cumhuriyeti'ni yükseltme ve geleceğe taşıma azmimizi tazelediğimiz gündür. Türkiye Cumhuriyeti; bugün muasır medeniyetler seviyesinin üstüne çıkma hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlerken bunların hepsini borçlu olduğu lider Mustafa Kemal Atatürk'ü her fırsatta minnet ve şükran ile anmak hepimizin hem görevi hem de borcudur.

İZMİR İŞ DÜNYASI ATATÜRK'Ü UNUTMADI

Türkiye'nin her zerresinde izi bulunan Ulu Önder Mustafa Kemal, ebediyete intikal ettiği 10 Kasım'da da İzmir iş dünyası temsilcileri tarafından unutulmadı.

İZMİR İŞ DÜNYASI ATATÜRK'Ü UNUTMADI

İzmir iş dünyası, Atatürk'ün fikirlerini sonsuza dek yaşatacağız. 10 Kasım, sadece Ulu Önderimiz Mustafa Kemal Atatürk'ü anma değil, onun en büyük eseri olan Türkiye Cumhuriyeti'ni yükseltme ve geleceğe taşıma azmimizi tazelediğimiz gündür. Türkiye Cumhuriyeti; bugün muasır medeniyetler seviyesinin üstüne çıkma hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlerken bunların hepsini borçlu olduğu lider Mustafa Kemal Atatürk'ü her fırsatta minnet ve şükran ile anmak hepimizin hem görevi hem de borcudur.

İZMİR İŞ DÜNYASI ATATÜRK'Ü UNUTMADI

İzmir iş dünyası, Atatürk'ün fikirlerini sonsuza dek yaşatacağız. 10 Kasım, sadece Ulu Önderimiz Mustafa Kemal Atatürk'ü anma değil, onun en büyük eseri olan Türkiye Cumhuriyeti'ni yükseltme ve geleceğe taşıma azmimizi tazelediğimiz gündür. Türkiye Cumhuriyeti; bugün muasır medeniyetler seviyesinin üstüne çıkma hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlerken bunların hepsini borçlu olduğu lider Mustafa Kemal Atatürk'ü her fırsatta minnet ve şükran ile anmak hepimizin hem görevi hem de borcudur.

'10 Kasım, yas değil kenetlenme günüdür'

Yeşim Işıklı-KESİAD Yönetim Kurulu Başkanı: Türkiye Cumhuriyeti'nin kurucusu büyük komutan ve eşsiz devlet adamı Ulu Önder Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ü aramızdan ayrılışının 87. yıldönümünde bir kez daha sevgi, saygı rahmet ve özlemle anıyoruz. 10 Kasım, sadece Ulu Önderimiz Mustafa Kemal Atatürk'ü anma değil, onun en büyük eseri olan Türkiye Cumhuriyeti'ni yükseltme ve geleceğe taşıma azmimizi tazelediğimiz gündür. Türkiye Cumhuriyeti; bugün muasır medeniyetler seviyesinin üstüne çıkma hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlerken bunların hepsini borçlu olduğu lider Mustafa Kemal Atatürk'ü her fırsatta minnet ve şükran ile anmak hepimizin hem görevi hem de borcudur.

İş dünyası, Atatürk'ün fikirlerini yaşatıyor

KESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Yeşim Işıklı: 10 Kasım, sadece Ulu Önderimiz Mustafa Kemal Atatürk'ü anma değil, onun en büyük eseri olan Türkiye Cumhuriyeti'ni yükseltme ve geleceğe taşıma azmimizi tazelediğimiz gün. Türkiye Cumhuriyeti; bugün muasır medeniyetler seviyesinin üstüne çıkma hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlerken bunların hepsini borçlu olduğu lider Mustafa Kemal Atatürk'ü her fırsatta minnet ve şükran ile anmak hepimizin hem görevi hem de borcudur.

İZMİR İŞ DÜNYASI'NDAN 10 KASIM ANMASI: ATATÜRK'ÜN FİKİRLERİNİ YAŞATMAK ORTAK SORUMLULUĞUMUZ

İzmir iş dünyasının önde gelen sivil toplum kuruluşu, 10 Kasım Atatürk'ü Anma Günü dolayısıyla mesaj yayımladı. STK başkanları, Cumhuriyet'in kurucusu Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ü aramızdan ayrılışının 87. yılında saygı, minnet ve özlemle anıldığını belirterek, Cumhuriyet'in temel ilkeleri ile akıl ve bilimin rehberliğinde ilerleme hedefini kararlılıkla sürdüreceklerini vurguladı.

İZMİR İŞ DÜNYASI'NDAN 10 KASIM ANMASI: ATATÜRK'ÜN FİKİRLERİNİ YAŞATMAK ORTAK SORUMLULUĞUMUZ

İzmir iş dünyasının önde gelen sivil toplum kuruluşu, 10 Kasım Atatürk'ü Anma Günü dolayısıyla mesaj yayımladı. STK başkanları, Cumhuriyet'in kurucusu Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ü aramızdan ayrılışının 87. yılında saygı, minnet ve özlemle anıldığını belirterek, Cumhuriyet'in temel ilkeleri ile akıl ve bilimin rehberliğinde ilerleme hedefini kararlılıkla sürdüreceklerini vurguladı.

İZMİR İŞ DÜNYASINDAN 10 KASIM MESAJLARI: "ATATÜRK'ÜN MİRASINA SAHİP ÇIKACAĞIZ"

İzmir iş dünyası, 10 Kasım Atatürk'ü Anma Günü dolayısıyla mesaj yayımladı. STK başkanları Atatürk'ün 87. ölüm yıl dönümünde ilginç açıklamalarında Cumhuriyet'in temel ilkelerinin yanı sıra akıl ve bilimin rehberliğinde ilerleme hedefine kararlılıkla devam edeceklerini dile getirdi.

İZMİR İŞ DÜNYASINDAN 10 KASIM MESAJLARI: "ATATÜRK'ÜN MİRASINA SAHİP ÇIKACAĞIZ"

İzmir iş dünyası, 10 Kasım Atatürk'ü Anma Günü dolayısıyla mesaj yayımladı. STK başkanları Atatürk'ün 87. ölüm yıl dönümünde ilginç açıklamalarında Cumhuriyet'in temel ilkelerinin yanı sıra akıl ve bilimin rehberliğinde ilerleme hedefine kararlılıkla devam edeceklerini dile getirdi.

EREN; "KADINLAR OLARAK ATATÜRK'E MINNETTARIZ"

Atatürk'ün gösterdiği hedef, akıl ve bilimin rehberliğinde, est yurdtağdın ve hukukun üstünlüğünün egemen olduğu.

EREN; "KADINLAR OLARAK ATATÜRK'E MINNETTARIZ"

Atatürk'ün gösterdiği hedef, akıl ve bilimin rehberliğinde, est yurdtağdın ve hukukun üstünlüğünün egemen olduğu.

İZMİR İŞ DÜNYASI ATATÜRK'Ü ANDI: ATATÜRK'E MINNETTARIZ

İzmir iş dünyası, 10 Kasım Atatürk'ü Anma Günü dolayısıyla mesaj yayımladı. STK başkanları Atatürk'ün 87. ölüm yıl dönümünde ilginç açıklamalarında Cumhuriyet'in temel ilkelerinin yanı sıra akıl ve bilimin rehberliğinde ilerleme hedefine kararlılıkla devam edeceklerini dile getirdi.

İZMİR İŞ DÜNYASI ATATÜRK'Ü ANDI: ATATÜRK'E MINNETTARIZ

İzmir iş dünyası, 10 Kasım Atatürk'ü Anma Günü dolayısıyla mesaj yayımladı. STK başkanları Atatürk'ün 87. ölüm yıl dönümünde ilginç açıklamalarında Cumhuriyet'in temel ilkelerinin yanı sıra akıl ve bilimin rehberliğinde ilerleme hedefine kararlılıkla devam edeceklerini dile getirdi.

BU MİLLETİN SONSUZ GÜNEŞİ

KESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Yeşim Işıklı: "Atatürk'ü her fırsatta minnet ve şükranla anmak hepimizin borcu"

BU MİLLETİN SONSUZ GÜNEŞİ

KESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Yeşim Işıklı: "Atatürk'ü her fırsatta minnet ve şükranla anmak hepimizin borcu"



KESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Yeşim Işıklı:

"Atatürk'ü her fırsatta minnet ve şükranla anmak hepimizin borcu"

Türkiye Cumhuriyeti'nin kurucusu büyük komutan ve eşsiz devlet adamı Ulu Önder Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ü aramızdan ayrılışının 87. yıldönümünde bir kez daha sevgi, saygı rahmet ve özlemle anıyoruz. 10 Kasım, sadece Ulu Önderimiz Mustafa Kemal Atatürk'ü anma değil, onun en büyük eseri olan Türkiye Cumhuriyeti'ni yükseltme ve geleceğe taşıma azmimizi tazelediğimiz gündür. Türkiye Cumhuriyeti; bugün muasır medeniyetler seviyesinin üstüne çıkma hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlerken bunların hepsini borçlu olduğu lider Mustafa Kemal Atatürk'ü her fırsatta minnet ve şükran ile anmak hepimizin hem görevi hem de borcudur.

İzmir İş Dünyası'ndan 10 Kasım Anması

9 Kasım 2025, 14:49 G Gözlem Gazetesi



10 Kasım 2025

İzmir İş Dünyası'ndan 10 Kasım Anması

KESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Yeşim Işıklı:

"Atatürk'ü her fırsatta minnet ve şükranla anmak hepimizin borcu"

Türkiye Cumhuriyeti'nin kurucusu büyük komutan ve eşsiz devlet adamı Ulu Önder Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ü aramızdan ayrılışının 87. yıldönümünde bir kez daha sevgi, saygı rahmet ve özlemle anıyoruz. 10 Kasım, sadece Ulu Önderimiz Mustafa Kemal Atatürk'ü anma değil, onun en büyük eseri olan Türkiye Cumhuriyeti'ni yükseltme ve geleceğe taşıma azmimizi tazelediğimiz gündür. Türkiye Cumhuriyeti; bugün muasır medeniyetler seviyesinin üstüne çıkma hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlerken bunların hepsini borçlu olduğu lider Mustafa Kemal Atatürk'ü her fırsatta minnet ve şükran ile anmak hepimizin hem görevi hem de borcudur.

YEMİ BAŞI

İZMİR İŞ DÜNYASI'NDAN 10 KASIM ANMASI

İzmir İş Dünyası'nın önde gelen sivil toplum kuruluşları, 10 Kasım Atatürk'ü Anma Günü dolayısıyla mesaj yayımladı. STK başkanları, Cumhuriyet'in kurucusu Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ü aramızdan ayrılışının 87. yılında saygı, minnet ve özlemle anıyor. 10 Kasım, sadece Ulu Önderimiz Mustafa Kemal Atatürk'ü anma değil, onun en büyük eseri olan Türkiye Cumhuriyeti'ni yükseltme ve geleceğe taşıma azmimizi tazelediğimiz gündür. Türkiye Cumhuriyeti; bugün muasır medeniyetler seviyesinin üstüne çıkma hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlerken bunların hepsini borçlu olduğu lider Mustafa Kemal Atatürk'ü her fırsatta minnet ve şükran ile anmak hepimizin hem görevi hem de borcudur.



KESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Yeşim Işıklı: Türkiye Cumhuriyeti'nin kurucusu büyük komutan ve eşsiz devlet adamı Ulu Önder Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ü aramızdan ayrılışının 87. yıldönümünde bir kez daha sevgi, saygı rahmet ve özlemle anıyoruz. 10 Kasım, sadece Ulu Önderimiz Mustafa Kemal Atatürk'ü anma değil, onun en büyük eseri olan Türkiye Cumhuriyeti'ni yükseltme ve geleceğe taşıma azmimizi tazelediğimiz gündür. Türkiye Cumhuriyeti; bugün muasır medeniyetler seviyesinin üstüne çıkma hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlerken bunların hepsini borçlu olduğu lider Mustafa Kemal Atatürk'ü her fırsatta minnet ve şükran ile anmak hepimizin hem görevi hem de borcudur.

İzmir İş Dünyası Atatürk'ü özlemle anıyor



EGEMENLİK - İzmir iş dünyasının önde gelen sivil toplum kuruluşları, 10 Kasım Atatürk'ü Anma Günü dolayısıyla mesaj yayımladı. STK başkanları, Cumhuriyet'in kurucusu Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ü aramızdan ayrılışının 87. yılında saygı, minnet ve özlemle andıklarını belirterek, Cumhuriyet'in temel ilkeleri ile akıl ve bilimin rehberliğinde ilerleme hedefini kararlılıkla sürdüreceklerini vurguladı.



KESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Yeşim Işıklı:

"Atatürk'ü her fırsatta minnet ve şükranla anmak hepimizin borcu"

Türkiye Cumhuriyeti'nin kurucusu büyük komutan ve eşsiz devlet adamı Ulu Önder Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ü aramızdan ayrılışının 87. yıldönümünde bir kez daha sevgi, saygı rahmet ve özlemle anıyoruz. 10 Kasım, sadece Ulu Önderimiz Mustafa Kemal Atatürk'ü anma değil, onun en büyük eseri olan Türkiye Cumhuriyeti'ni yükseltme ve geleceğe taşıma azmimizi tazelediğimiz gündür. Türkiye Cumhuriyeti; bugün muasır medeniyetler seviyesinin üstüne çıkma hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlerken bunların hepsini borçlu olduğu lider Mustafa Kemal Atatürk'ü her fırsatta minnet ve şükran ile anmak hepimizin hem görevi hem de borcudur.



İş dünyası Atatürk'ü andı: Cumhuriyet değerlerine sahip çıkacağız



Türkiye iş dünyasının önde gelen kurum ve temsilcileri, Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün ebediyete intikalinin 87. yılı dolayısıyla yayımladıkları mesajlarda, Atatürk'e duydukları saygı ve minnettarlığı ifade etti.

İş dünyası temsilcileri, Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün ebediyete intikalinin 87. yılında "10 Kasım Atatürk'ü Anma Günü" dolayısıyla yayımladıkları mesajlarında, Ulu Önder'i rahmet, minnet ve saygıyla andıklarını belirterek, "izinden ayrılmayacağız" açıklaması yaptılar.

“Öngörülebilirlik temel ihtiyacımız”

Kemalpaşa Sanayici ve İş İnsanları Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Yeşim Işıklı, sanayicinin en temel ihtiyacının öngörülebilirlik olduğunu vurguladı



Genelcekler Persembeye
toplantılarının açış konuşmalarını yapan KİİSAD'ın Yönetim Kurulu Başkanı Yekim İşikli, dünya genelinde gerçekleştirilen toplantıların önemini bir deyişlemin geçiştir, çünkü tedarik zincirlerinin yeniden şekillendiğini ve teknolojinin üretim süreçlerini hızlandırdığını belirtti. İşikli, farklı ülkelerin farklı deyişleri, yeni bir sanayi standardı oluşturulduğunu ifade etti. Türkiye'nin bu dönüşümların tam merkezinde yer alacağını, ancak süreçleri hızırsel belirginleştireceğini ve e-ticaretin de hızla geliştiğini söyledi. İşikli, "Bu süreçlerin hızlanmasıyla birlikte, yeni bir sanayi standardı oluşturulduğunu ifade etti. Türkiye'nin bu dönüşümların tam merkezinde yer alacağını, ancak süreçleri hızırsel belirginleştireceğini ve e-ticaretin de hızla geliştiğini söyledi."

"AKILLI ÜRETİM"

Komünizmde mevcut ekonomik durumun derbenden KESİAD'ı Yüceltin Karulu Başkan Yemini fışkırtı, yanısıracı KESİAD'ın başkanlığını örneğünleştirebiliriz, ödünge vurguladı ve dünya kurucu gerçeğün ekonomik danişimlerle (bilgi, iletişim ve örneğünleştirebilir) bir seviyede örneğünleştirebiliriydi.

Dünya kurucu sorun süre baskı altında kalmamış iletiricinin rekabet gücünü zayıflatmış ve gerçeğün fışkırtı, KESİAD'ın örneğünleştirebilir rekabet gücünü artırarak her anlamda destekleyici ve sanayi bölgelerine geçecek faaliyetlerin gerçekleştirilmesini sağladı, bu doğrultuda Yüceltin Karulu Başkan Yemini fışkırtı, örneğünleştirebilir (bilgiye yaygın ve sanayi ölçeğinde kapsamlı) bir panel düzenlendi, örneğünleştirebilir sanayi-universite ilişkisi açısından önemli bir kilometre

"Geleceğin üretimi modeli aktifliktir. Bu domenişın dağınık ve dağınık KİSAD üyeleri olarak mümkün değildir. Amacımız böyle sayıncaın üyeleriyle teknik teknolojilerin sadece bir takımıdır, etkin bir şekilde uygulanması, geliştirilmesi, bu nedenle üyelerimiz, teknik ekipman ve ilgili kişileri 10 Aralık'ta düzenlenecek panelde davet ediyoruz.

Kaymak Melek Yükseköğretim Müdürü Prof. Dr. Mehmet Kalkanlı ile Türkiye'nin iddi alanında ara eleman üyeleri ve skatını oluşturan üyeleri, Türkiye'de bugün eğitim konusunda mevcut, gelişen, mevcut yükseköğretim ve üniversitelerin ulaşım bilimler fakülteleri arasında, zengin, ve yavaş yavaş oluşan bir eleman üyeleri arasında karışımından oluşan belirlir.

(Haber Merkezi)

Paşa Country E
İŞ İNSANLARINA
TANITILDI

KESİAD'ın Kemalpaşa Ramada Otel'de düzenlediği geleneksel yarışma bahavaltısı Kadooğlu Holding'in İzmir'deki ilk gayrimenkul projesi olan Paşa Country'nin sponsorluğunda gerçekleştirildi.

Toplantıya kahhan Kadooğlu Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili



YAŞAM YENİDEN TANIMLANACAK

Kadoglu Holding taahhütünü ihlasla yerine getiren Paşa Country ED'nin detayları hakkında KESİAD üyesinin bilgilendiren Acar Girişim grup üyelerinden Mağre Gayrimenkul'un Kuruluşu Seyhan Acar da şu bilgileri verdi:

"Şirketle sadece bir projeyi değil, emir de yaşıyan standartlarını yeniden tanımla-yarak bir vizyonu paylaşmak istiyoruz. Paşa Country ED, 25 dönümlük arazide dogayla iç içe modern mimarizıyla öne çıkan butik bir villa konsepti olarak tasarlandı. Proje-tin toplam 70 villadan oluştu-yor. 60'ü 5+1 tripleks, 10'ü ise 1+1 dublex villadan oluşuyor."

Kendi özünü, bahçe ve peyzaj alanları mevcut 70 yıllanmış kaba inşaatı ve daş çepece kaplaması tamamladı. Projefin tüm bızılı suyu boyu. Ana lüğün grubuna olan 5 v1 tiplek vıllanılması yaklaşık 350 metrekare kulla alanı kapladı. Geniş ve ferah salon alanları, modern mutfaklar, bevereyn banyolu yatak odaları ve 3 kata yayılan oturma salonu hacmi, genis teras ve peyzaj bahçe alanlarıyla skaklerine üst segment prestijli bir yaşam sunuyor.

3 + 1 dubleks vıllanması ise yaklaşık 280 metrekare alana kapandı. Kuşatıcı Paşa Country her kusu bir hem de 200 m2'ye kadar alanı kaplayan projefinden bir olarak yukseltiyor. Projei onümüzdeki yazın ayında tamamlayı teslim ediyor. Örnek vıllanlar 2 + 1'ün yuvaraklık.

ED projesiyle Kemalpaşa'nın değerine değer katmak iste-
diklerini vurguladı.

toplam 70 villadan oluşuyor. Bunların 60'ı 5+1 tripleks, 10'u ise 3+1 dublex villalardan oluşuyor.

Projesinden bir örnek olarak yansıyor. Projeyi onümüzdeki haziran ayında tamamlayıp teslim edeceğiz. Örnek villamız da 7 gün ziyarete açık."

İzmir'e Dair [YEREL](#) [GÜNDEM](#) [SİYASET](#) [EKONOMİ](#) [DÜNYA](#) [MAGAZİN](#) [SPOR](#) [Diğer](#)  

[Cumhurbaşkanı Erdoğan'dan asgari ücret a...](#) [Menemen'den bir örnek hizmet daha](#) [Soygun Kararı Erdal Timurtaş ve e](#)

KESİAD Başkanı Işıklı: Sanayicinin Temel ihtiyacı öngörülebilirliktir

Kemalpaşa Sanayici ve İş İnsanları Derneği'nin (Kesiad) her ay düzenlediği perşembe günleri buluşmalarında sanayicileri döviz kurunun baskılanmasının ihracatçının rekabet gücünü azalttığına vurgu yapıldı.









KESİAD Perşembe Buluşmalarında Ekonomi ve Ara Eleman Sorunu Gündemde

Kemalpaşa Sanayici ve İş İnsanları Derneği'nin (KESİAD) Geleneksel Perşembe Buluşmaları'nın Kasım ayı toplantısı, Paşa Country ev sahipliğinde Kemalpaşa Ramada Otel'de yapıldı. Sanayicilerin yoğun ilgi gösterdiği etkinlikte **ekonomide öngörülebilirlik, döviz politikaları, ara eleman krizi ve akıllı üretime geçiş** öne çıkan başlıklar oldu.

Işıklı: "Sanayici öngörülebilirlik istiyor"

Açılış konuşmasını yapan KESİAD Yönetim Kurulu Başkanı **Yegim Işıklı**, küresel tedarik zincirlerinin yeniden şekillendiğini, teknolojinin üretim süreçlerinin merkezine yerleştiğini söyledi.

“Geleceğin üretim modeli akıllı üretimdir. Bu dönüşümün dışında kalmamız mümkün değildir.”

Prof. Küçükaltan: "Ara eleman bulamıyoruz, sistem tıkanmış durumda"

Kavram Meslek Yüksekokulu Müdürü **Prof. Derman Küçükaltan**, Türkiye'nin en büyük sorunlarından birinin **ara eleman yetersizliği** olduğunu söyledi.

Meslek İslami ve MYO'ların yeterli öğrenci yönlendiremediğini, öğrencilerin çoğunun MYO'ları "basamak oku" olarak kullanarak DGS ile dört yıllığına geçmeye çalıştığını belirten Küçükağan, sektörün ihtiyaç duyduğu nitelikli iş gücünün bir türlü karşılanamadığını vurguladı.

Pasa Country proiesi tanıtıldı

Toplantıda ayrıca Kadeoğlu Holding'in Kemalpaşa'da hayata geçirdiği **Pasa Country** projesi de tanıtıldı.

Kadooğlu Holding Yönetim Kurulu Başkanı **Celal Kadooğlu**, proje ile bölgeye modern bir yaşam alanı kazandırdıklarını söyledi.

Gayrimenkul Yatırım Uzmanı **Seyhun Acar**, 25 dönümlük alanda inşa edilen projenin **70 villadan** oluştuğunu, 5+1 tripleks ve 3+1 dubleks seçenekleriyle modern, doğayla iç içe bir yaşam sunduğunu aktardı.

Işıklı: Önümüzü
görmek istiyoruz

KEMALPAŞA Sanayici ve İş İnsanları Derneği'nin (KESİAD) her ay düzenlediği Geleneksel Perşembe Buluşmaları'nın Kasım ayı etkinliği, Paşa Country evsahipliğinde Kemalpaşa Ramada Otel'de gerçekleşti. Etkinliğin sponsorluğunu üstlenen Paşa Country projesinin de tanıtıldığı toplantıda, KESİAD Başkanı Yeşim Işık, sanayicinin en temel ihtiyacının öngörülebilirlik olduğuna vurgulayarak, döviz kurunun uzun süre baskılanmasının ihracatçıların rekabet gücünü zayıflatıldığını dedi. Türkiye'nin bu dönüşümün tam merkezinde yer aldığını, ancak sürecin küresel belirsizlikler ve iç dinamiklerdeki sıkışıklardan yoğun şekilde hissedildiği bir dönemde dem geldiğini söyleyen Işık,

kapasite kullanım oranlarındaki gerilemenin, işletmelerin teminli bir pozisyon aldığı açıkça gösterdiğini belirtti. Avrupa pazarlarında yaşanan yavaşlamanın ihracat siparişlerini olumsuz etkilediğine vurgu yapan Işık, iç pazardaki maliyet unsurlarının artmasının da işletmelerin karar alma süreçlerini zorladığını dile getirdi. Sanayicinin temel beklentisinin öngörülebilirlik olduğunu vurgulayan Işık, döviz kurunun gerçek ekonomik dinamiklere uyumlu, dengeli ve öngörülebilir bir seviyede ilerlemesi gerektiğini söyledi. Döviz kurunun uzun süre baskı altında kalmasının ihracatçının rekabet gücünü zayıflatığını dile getiren Işık, KESAD olarak üyelerinin rekabet gücünü artıracak her adımı desteklemeyi ve sanayi bölgelerini geleceğe hazırlamayı görev edindiklerini belirtti. Işık, bu doğrultuda Yaşar Üniversitesi iş birliğinde 'yapay zeka ve sanayi' odağında kapsamlı bir panel düzenleyeceklerini ifade etti. **HABER MERKEZİ**



ŞEHİRİSÖZ İÇİŞİLERİ TAŞIMAN GÜNDEM EKONOMİ SPOR SAĞLIK YEREL DİĞER

TE: 781.339.2200 ext. 200 Fax: 781.339.2201 E: info@taylorandfrancis.com Website: <http://www.tandf.co.uk>

KESİAD Geleneksel Perşembe Buluşması Yapıldı

Kemalpaşa Sanayisi ve İnşaatları Derneği'ni (KESİAD) her ay düzenlenen Gülenekçi Perpetrator Buluşmaları'nın Kasım ay etkinliği, Paşa Country ev sahipliğinde Kemalpaşa Ramada Otelinde gerçekleştirildi. Etkinliğe sponsorları, Jülide Paşa Country yetkilileri de katıldılar. Toplantıda, KESİAD Yürütür Kurulu Başkanı Bayram Yılmaz, sanayinin en önemli buluşmaları olduğunu ifade etti. Bayram Yılmaz, "Bu toplantılar, sanayinin en önemli buluşmalarıdır. Bu toplantılar, sanayinin en önemli buluşmalarıdır. Bu toplantılar, sanayinin en önemli buluşmalarıdır."



Kemalpaşa Sarayıcı ve İş İmaratı Derneği'ni (KESİAD) her yıl düzenlediği Geleneksel Perşembe Buluşmaları'nı Kasım ayı etkinliği, Paşa Courty ve sahnelendiği Kemalpaşa Kamada Ofisi'ne gerçekleştirdi. Etkinliğin sponsorluğunu üstlenen Paşa Courty projesinin de toplantıda, KESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Yegim İskali, sarayıcıları ve temel ihtiyacı olan öğrencilerle birlikte olduğu vurgulayarak, devletin kurulumu için büyük başkalarının inatçı olarak kendini gösterdiği kavgaları da belirtti. Toplantıya ayrıca Karaman Meslekî Yüksekokulu Müdürü Prof. Dr. Mehmet Kırıkkaleli de katılarak Türkiye'deki ara eleman sorununu ve meslekî eğitimdeki sorunları dile getirdi.

Toplamın açış konusunu yapan KESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Yeşim İşık, Dünya genelinde işletmelerin emvazları bir deşilşimden geçtiğini, Kİrsi deşilşim zincirlerinin önemli yekillilikleri ve teknoiki önemi sürüneceğini ifade ettiğini ve bu tür teşilşim için, yeni bir saraylı standardı oluşturmak fide etti. Türkiye'nin deşilşimlerin tam merkezinde yer aldığı, ancak sürüne Kİrsi deşilşim zincirleri ve Kİrsi deşilşim zincirleri için uygun tekniği fidelediğini bir öneme değeri olduğunu söyledi. İşık, kapazete kullanan işletmelerde gerileşim işletmelerini bir deşilşim açışına açışa götürdüğünü belirtti.

KESİAD Başkanı Işıklı: Sanayicinin Temel İhtiyacı Öngörülebilirliktir

Kemalpaşa Sanayici ve İş İnsanları Derneği'nin (Kesiad) her ay düzenlediği Perşembe günleri buluşmalarında sanayicileri döviz kurunun baskılanmasının ihracatçının rekabet gücünü azalttığına vurgu yapıldı.

Tarih: 28.11.2025 16:13 Güncelleme: 28.11.2025 16:13



KESİAD Perşembe Buluşmalarında Ekonomi ve Ara Eleman Sorunu Gündemde

Kemalpaşa Sanayici ve İş İnsanları Derneği'nin (KESİAD) Geleneksel Perşembe Buluşmaları'nın Kasım ayı toplantısı, Paşa Country ev sahipliğinde Kemalpaşa Ramada Otel'de yapıldı. Sanayicilerin yoğun ilgi gösterdiği etkinlikte ekonomide öngörülebilirlik, döviz politikaları, ara eleman krizi ve akıllı üretime geçiş öne çıkan



KESİAD Başkanı Işıklı: Sanayicinin temel ihtiyacı öngörülebilirliktir

Kemalpaşa Sanayici ve İş İnsanları Derneği (KESİAD) tarafından düzenlenen geleneksel Perşembe Buluşması, Kasım ayında Paşa Country ev sahipliğinde gerçekleşti. KESİAD Başkanı Yeşim Işıklı, sanayicilerin öngörülebilirlik beklentisini vurgularken, mesleki eğitimdeki ara eleman sıkıntısına da dikkat çekildi. Ayrıca, Paşa Country projesi de tanıtıldı.

Oluşturulma Tarihi : 28.11.2025 16:13 Güncelleme Tarihi : 28.11.2025 16:13

Kaynak : BÜLTEN



Işıklı: "Sanayicinin Temel İhtiyacı Öngörülebilirliktir"

KESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Yeşim Işıklı, sanayicinin en temel ihtiyacının öngörülebilirlik olduğunu vurgulayarak, döviz kurunun uzun süre baskılanmasının ihracatçının rekabet gücünü zayıflatığını dile getirdi.



KESİAD Başkanı Işıklı: Sanayicinin Temel İhtiyacı Öngörülebilirliktir

Kemalpaşa Sanayici ve İş İnsanları Derneği'nin (KESİAD) her ay düzenlediği Geleneksel Perşembe Buluşmaları'nın Kasım ayı etkinliği, Paşa Country ev sahipliğinde Kemalpaşa Ramada Otel'de gerçekleşti. Etkinliğin sponsorluğunu üstlenen Paşa Country projesinin de tanıtıldığı toplantıda, KESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Yeşim Işıklı, sanayicinin en temel ihtiyacının öngörülebilirlik olduğunu vurgulayarak, döviz kurunun uzun süre baskılanmasının ihracatçının rekabet gücünü zayıflatığını dile getirdi. Toplantıya ayrıca Karadeniz Teknik Üniversitesi Prof. Dr. Mehmet Yılmaz da katılarak Türkiye'deki ara eleman sıkıntısına ve mesleki eğitimdeki sorunlara değindi.



Arayış (KESİAD) tarafından düzenlenen geleneksel Perşembe Buluşmaları'nın Kasım ayı etkinliği, Paşa Country ev sahipliğinde Kemalpaşa Ramada Otel'de yapıldı. Etkinliğin sponsorluğunu üstlenen Paşa Country projesinin de tanıtıldığı toplantıda, KESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Yeşim Işıklı, sanayicilerin öngörülebilirlik beklentisini vurgularken, mesleki eğitimdeki ara eleman sıkıntısına da dikkat çekildi. Ayrıca, Paşa Country projesi de tanıtıldı.

İşıklı: "Akıllı Üretime Geçiş" Önemli

Kesad Başkanı Yeşim Işıklı, sanayicinin en temel ihtiyacının öngörülebilirlik olduğunu vurgulayarak, döviz kurunun uzun süre baskılanmasının ihracatçının rekabet gücünü zayıflatığını dile getirdi. Toplantıya ayrıca Karadeniz Teknik Üniversitesi Prof. Dr. Mehmet Yılmaz da katılarak Türkiye'deki ara eleman sıkıntısına ve mesleki eğitimdeki sorunlara değindi.

"Sanayicinin en temel ihtiyacı öngörülebilirliktir. Döviz kurunun uzun süre baskılanmasının ihracatçının rekabet gücünü zayıflatığını dile getirdi. Toplantıya ayrıca Karadeniz Teknik Üniversitesi Prof. Dr. Mehmet Yılmaz da katılarak Türkiye'deki ara eleman sıkıntısına ve mesleki eğitimdeki sorunlara değindi."

Medikal Eğitimde Ara Eleman Sorunu Gündemde

Toplantıda bir konuşma yapan Karadeniz Teknik Üniversitesi Prof. Dr. Mehmet Yılmaz, Türkiye'de ara eleman sorunu ve mesleki eğitimdeki sorunlara değindi. Türkiye'de ara eleman sorunu ve mesleki eğitimdeki sorunlara değindi.

Medikal Eğitimde Ara Eleman Sorunu Gündemde: Toplantıda bir konuşma yapan Karadeniz Teknik Üniversitesi Prof. Dr. Mehmet Yılmaz, Türkiye'de ara eleman sorunu ve mesleki eğitimdeki sorunlara değindi. Türkiye'de ara eleman sorunu ve mesleki eğitimdeki sorunlara değindi.

Paşa Country Projesi Tanıtıldı

Etkinliğin ev sahipliğini üstlenen Paşa Country projesinin tanıtılması, ara eleman sorunu ve mesleki eğitimdeki sorunlara değindi. Türkiye'de ara eleman sorunu ve mesleki eğitimdeki sorunlara değindi.

Proje, kesad Başkanı Yeşim Işıklı, sanayicilerin öngörülebilirlik beklentisini vurgularken, mesleki eğitimdeki ara eleman sıkıntısına da dikkat çekildi. Ayrıca, Paşa Country projesi de tanıtıldı.

Kemalpaşa Sanayici ve İş İnsanları Derneği Geleneksel Perşembe Buluşması Yapıldı



"Güvenli Haber, Düşün Adres" HABER 15° 08:07 08.08 10.10 Buca

Kemalpaşa Sanayici ve İş İnsanları Derneği'nin (KESİAD) her ay düzenlediği Geleneksel Perşembe Buluşmaları'nın Kasım ayı etkinliği, Paşa Country ev sahipliğinde Kemalpaşa Ramada Otel'de gerçekleşti. Etkinliğin sponsorluğunu üstlenen Paşa Country projesinin de tanıtıldığı toplantıda, KESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Yeşim Işıklı, sanayicinin en temel ihtiyacının öngörülebilirlik olduğunu vurgulayarak, döviz kurunun uzun süre baskılanmasının ihracatçının rekabet gücünü zayıflatığını dile getirdi. Toplantıya ayrıca Karadeniz Teknik Üniversitesi Prof. Dr. Mehmet Yılmaz da katılarak Türkiye'deki ara eleman sıkıntısına ve mesleki eğitimdeki sorunlara değindi.

KESİAD ÜYELERİNE ÖZEL

İyi Ki KESİAD'ımız Var!

20%

KESİAD ÜYELERİNE İNDİRİM

KESİAD

ZENBAY

PROFESYONEL İLAÇLAMA HİZMETLERİ

keskinoğlu

PINAR

EndülüsKrom

matlı

KOSBİ

HIKA

ZENBAY

İLAÇLAMA-ÇEVRE SAĞLIĞI

PROFESYONEL İLAÇLAMA HİZMETLERİ

ZENBAY
İLAÇLAMA-ÇEVRE SAĞLIĞI

- PEST KONTROL
- FÜMİGASYON
- DEZENFEKSİYON
- YAŞAM ALANLARI HAŞARE İLAÇLAMA
- IPM-ENTEGRE ZARARLI YÖNETİMİ
- EĞİTİM VE DANIŞMANLIK

zenbayilaclama

www.zenbayilaclama.com

0 (553) 760 92 06

0 (236) 225 01 20

KESİAD ÜYELERİNE ÖZEL

İyi Ki KESİAD'ımız Var!

We are Open

PAZARTESİ - CUMARTESİ

08:00 - 10:30 KAHVALTI

12:00 - 14:30 ÖĞLEN SERVİSİ

KESİAD 'a özel %10 indirim



" KESİAD ÜYELERİNE ÖZEL TANIŞMA FIRSATI !"

İşinizi büyütmenin sırrı, sofranızın bereketinde!
KESİAD üyelerine özel bu fırsatı kaçırmayın!



TABSAN
Tabldot Sanayi

Oliverta
Grup

☎ 0533 816 49 96

(!) Kampanyamız stoklarla sınırlıdır.

" GELİN TANIŞ OLALIM !"



KESİAD'A ÖZEL BU FIRSAT KAÇMAZ:
170₺ + KDV



(!) Kampanyamız stoklarla sınırlıdır.

TABSAN
Tabldot Sanayi

Oliverta
Grup

☎ 0533 816 49 96



İlker
AKÇAY



KESİAD ÜYELERİNE ÖZEL

(Aileler Dahil)

Özel Sağlık, Tamamlayıcı Sağlık veya Kasko Poliçelerinde
poliçe tutarlarının % 5'i kadar **Migros Hediye Çeki Fırsatı!**



Şirket çalışanlarına bireysel ya da aile sağlık poliçelerinde Migros Hediye çeki verilecektir.

Prim tutarı 10.000-29.999₺'ye kadar 1.000₺ Hediye Çeki Fırsatı!

30.000₺ ve üzeri poliçelerde 2.000₺ Hediye Çeki Fırsatı!

Kampanya Allianz'dan tanzim edilecek yeni poliçelerde geçerli olacaktır.

Endüstriyel üretim konusunda;

-inşaat all risk poliçelerinde üyelere **%15 indirim** uygulanacaktır.
(sigorta şirketi fark etmeksizin)

-İşyeri ve fabrika poliçelerinde Allianz poliçelerinde **% 5 indirim** uygulanacaktır.
(yangın poliçelerinde)

-Üyelerin şirket çalışanlarına yönelik grup tamamlayıcı ve özel sağlık sigortalarında,
kişi sayısına bağlı olarak **%5 ila %25 oranında indirim uygulanacaktır.**

İLETİŞİM: İlker AKÇAY 0505 828 68 05

akcaysigorta.ilkerakcay

ilkerakcay.com

273/3 Sokak No:4C Mansuroğlu Mh. Bayraklı/İzmir

ilkerakcay20@gmail.com

KESİAD ÜYELERİNE ÖZEL

İyi Ki KESİAD'ımız Var!

KESİAD ÜYELERİNE ÖZEL

2,60 €/KG AVRUPA

EKONOMİ SERVİSİ

30 KG ÜSTÜ GÖNDERİLERDE BAŞLANGIÇ FİYATI
BEYANNAME AÇMAYA GEREK YOK, MİKRO İHRACATA UYGUN



POSTEkspres
CARGO & LOGISTICS

FedEx® **TNT** will become FedEx Express



NAQEL EXPRESS İLE

3,5 €/KG ORTADOĞU

EKONOMİ SERVİSİ

30 KG ÜSTÜ GÖNDERİLERDE BAŞLANGIÇ FİYATI (UAE-SA-QATAR...)
BEYANNAME AÇMAYA GEREK YOK, MİKRO İHRACATA UYGUN

NAQEL
EXPRESS



AMERİKA ÖZEL FİYATLAR

SPECIAL OFFER FOR USA

Koli Ölçüsü Box Dimensions	Amerika USA
40x60x40 (20 Kg)	€ 130
80x50x20 (16 kg)	€ 110
80x50x30 (24 kg)	€ 145
80x50x40 (32 kg)	€ 190
80x50x50 (40 kg)	€ 240
20x70x70 (20 kg)	€ 130

www.postexpres.com
info@postexpres.com
sales@postexpres.com

POSTEkspres
CARGO & LOGISTICS

Tel : +90 850 305 26 50
WP : +90 850 305 26 50
GSM : +90 544 674 80 18



GALERİCİLİK BELGESİ

**GALERİCİLİK BELGESİ İÇİN LİSE
MEZUNİYETİ ŞARTI 1.03.2025 TARİHİNE
KADAR KALDIRILDI.**

Bu durumda olan adaylar belge başvurusu
yapabilir.

Bu süreden önce başvuru yapanlar, gerekli
belgeleri tamamlayarak galericilik MYK
mesleki yeterlilik seviye 5 sertifikasını
alabilirler.

Detaylı Bilgi İçin



0(507) 871 43 56

0552 205 1911



www.baranbelgelendirme.com





ISO KALİTE BELGELERİ

Detaylı Bilgi İçin



0(507) 871 43 56 - 0(552) 205 19 11



www.baranbelgelendirme.com





ÜRETEEN KEMALPAŞA BÜYÜYEN EKONOMİ

BİZE ULAŞIN



0232 877 07 27



kesiad@kesiad.org



kesiad.org



Ulucak İstiklal Mah. 9218 Sok. No:14/3 Kemalpaşa/İzmir